



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOSKI KANTON  
OPĆINA TEŠANJ

**Strategija razvoja općine Tešanj za period 2018-2027**

*Tešanj 2027: Sredina ekološke svijesti, inovativne poduzetnosti i društvene etike*

# **IZVJEŠTAJ**

## O REALIZACIJI STRATEGIJE RAZVOJA OPĆINE TEŠANJ ZA 2019. GODINU

Tešanj, Januar 2020. godine

## IZVRŠNI SAŽETAK

Planom implementacije za 2019. godinu predviđeno je provođenje 71 projekta i mjera ukupne vrijednosti 5.538.363 KM. U 2019. godini nastavljena je implementacija 55 projekata iz plana za 2018. godinu i započeta implementacija 19 projekata iz plana za 2019. godinu. Pet projekata je završeno u 2018. godini i prati se evaluacija ishoda. Procenat započetih od planiranih aktivnosti svih projekata u izveštajnoj godini je 79,3% (i niže je za 15,1% nego 2018. godine) a procenat realizacije od započetih aktivnosti je 76,9% (i niža je nego u 2018. godini isto za 15,1%). Ključna odstupanja su uslijed daljeg prolongiranja projekta izgradnje 400 KV TS (trafo stanice) koju je trebala graditi državna korporacija ELEKTROPRIJENOS, kašnjenja izgradnje kružnog toka na raskrsnici Jelah i aktivnosti na uspostavi nove poslovne zone zbog problema u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa, uspostave modela upravljanja poslovnim zonama i dalje aktivnosti na rješavanju odvodnje otpadnih voda te uspostavi Tehnološkog centra. Ukupna vrijednost implementiranih projekata je 3.956.636 KM, što je 71,4% realizacije u odnosu na projektovan finansijski okvir. Od ovog iznosa je 1.668.295 KM ili 42,2% realizovano je iz izvornih sredstava budžeta Općine, a ostalo iz eksternih izvora uključujući iznos od 453.846 KM kreditnih sredstava koje je uzela Općina. Ako pogledamo samo sredstva planirana iz budžeta Općine i realizaciju, onda je slika mnogo bolja. Od planiranih 2.376.500 KM realizovano je 1.668.295 KM ili 70,2%.

U pogledu ključnih prioriteta i fokusa za prethodnu 2019. godinu, Općina je realizirala nekoliko projekata ili faza projekata kojima riješava ključne probleme zajednice. Ovdje treba istaći nastavak uređenja poslovnih zona, proširenja mreže vodosnabdijevanja, nastavak izgradnje kolektora odvodnje otpadnih voda, okončanje izgradnje novog mosta na rijeci Usori, smanjenju gubitaka vode u sistemu, nastavak izgradnje fiskulturnih dvorana te aktivnosti na uspostavi i implementaciji jeidnstvenog lokalnog etičkog koda u javnim ustanovama i preduzećima čiji je osnivač Općina tešanj te općinskoj administraciji. .

Što se tiče strateških ciljeva, osim već pomenutih, može se kazati da su na većini drugih projekata realizovane značajne planirane aktivnosti djelimično ili u cijelosti. Kod sedam projekata nije bilo nekog napretka na realizaciji planiranih aktivnosti (već pomenuti slučaj Izgradnja 400 KV TS, Izrada regulacionog plana za izgrađenu poslovnu zonu Ljetinić, Izgradnja nove poslovne zone, Rekonstrukcija raskrsnice Jelah, Rekonstrukcija korita na rijeci Tešanjci, Izgradnja trotoara i raskrsica namagistralnim putevima u Ljetiniću, Šijama, Mrkotiću i Kaloševiću, Fond za stipendiranje talentovanih sportista, Realizacija prve faze rekonstrukcije centralnog sistema daljinskog grijanja uz mogućnost primjene obnovljivih izvora energije). Četiri od osam navedenih projekata ovise o državnom i entitetskom nivou vlasti, dva projekta su stala zbog pristupa izmjeni Prostornog plana a jedan zbog nemogućnosti izvedbe).

**Ekonomija:** *Tešanj, poželjno mjesto za investicije* postavljen je kao zahtjev kroz tri indikatora:

- Broj poslovnih subjekata na području općine Tešanj > 5% do 2022. u odnosu na 2017. godinu,
- Bruto društveni proizvod >5% do 2022. u odnosu na 2017. godinu, i
- Rast broja uposlenih na području općine Tešanj > 3,5 %/godišnje.

**Društveni sektor:** *Tešanj, sredina ugodnog življenja, pogodna da vrline, znanja i vještina mladih dođu do izražaja infrastrukturom* postavljen je kao zahtjev kroz tri indikatora:

- Rast zadovoljstva građana lokalnom upravom, administrativnim uslugama i infrastrukturom >2%/godišnje,
- "BEZ korupcije" u svim sferama društvenog života. Uspostavljena lista mjerena.", i
- "Pozitivan učinak migracija mladih. (Broj mladih koji ostanu ili dosele u Tešanj/Broj mladih koji napuste Tešanj >1)".

**Ekologija:** *Tešanj sredina ekološke svijesti, zaštite okoliša i iskorištenja vodnih resursa* postavljen je kao zahtjev kroz tri indikatora:

- Smanjenje zagađenosti vazduha, zemljišta i vode,
- zrak: pad 2%/godišnje; voda: pad 3%/godišnje; zemlja: pad 3%/godišnje,
- Smanjenje gubitaka u vodovodnoj mreži. >1%/godišnje, i

- Povećanje iskorištenosti energije iz alternativnih izvora. > 3,0 %/godišnje.

U pogledu uticaja realizacije projekata iz Strategije na stanje makro pokazatelja u Općini Tešanj, tokom dvogodišnjeg perioda implementacije postoji neposredan uticaj koji je još uvijek teško identificirati obzirom na istovremenost drugih uticaja. Bez obzira na to, pristup je postavljen tako, da se mjeri uticaj realizacije projekata iz Strategije te će isti iz godine u godinu biti značajnije vidljiv.

Što se tiče izgradnje institucionalnih kapaciteta za učinkovito upravljanje razvojem, Općina Tešanj je u 2019. godini je nastavila sa unapređenjem upotrebe elektronskog portala za realizaciju strategije razvoja, edukacijom menadžera projekata a u decembru 2019. godine je primljen u općinsku administraciju uposlenik na radno mjesto predviđeno Strategijom razvoja.

Kada je riječ o naučenim lekcijama iz prethodne godine, onda treba istaći još uvijek nizak nivo uključenosti zainteresovanih strana u izradu planova aktivnosti za realizaciju projekata kao i u realizaciji, izostanak nekih „velikih“ projekata iz Strategije kao prioriteta u podršci viših nivoa vlasti znanja te potreba za bržim donošenjem odluka.

## 1. UVOD

Izvještaj o implementaciji Strategije razvoja općine Tešanj (2018-2027) ima za cilj da potakne sve zainteresovane strane na veću uključenost i doprinos donošenju najboljih odluka u realizaciji strateških prioriteta ekonomskog i društvenog razvoja te zaštite životne sredine, u okviru 11 definisanih sektorskih ciljeva. Cilj ovog izvještaja je da na jednostavan i jasan način predstavi rezultate implementacije Strategije razvoja općine Tešanj tokom 2019. godine. Njegova svrha je, također, da kroz naučene lekcije unaprijedi planiranje i donošenje odluka u narednim godinama. U tom smislu, ovaj dokument sadrži preporuke za budući rad i predlaže mjere za poboljšanje procesa i rezultata implementacije Strategije.

Strategiju integrisanog razvoja općine Tešanj za period 2018-2027. godine izradio je Razvojni tim Općine u periodu Maj – Oktobar 2017. godine, uz podršku Projekta integrisanog lokalnog razvoja (ILDP), koji predstavlja zajedničku inicijativu Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP). Strategija razvoja općine Tešanj usvojena je u decembru 2017. godine na redovnoj sjednici Općinskog Vijeća, održanoj dana 29.12.2017. godine. Kao operativni instrument za realizaciju strategije, Općina priprema trogodišnji plan implementacije (1+2) svake godine od usvajanja strategije. Detaljni plan implementacije za 2018.-2020. godinu je pripremljen i objavljen je na web stranici Općine, kao što je sada pripremljen i detaljni plan implementacije 2020-2022.

Ovaj izvještaj odnosi se na implementaciju strateških, odnosno sektorskih projekata u 2019. godini, koji se, planiraju uz konsultacije sa svim bitnim akterima u zajednici u svim fazama implementacije strategije. Nosilac izrade trogodišnjeg Plana implementacije (1+2) kao i izvještaja je vanjski stručni saradnik za upravljanje razvojem, koji u općini Tešanj zamjenjuje funkciju jedinice za upravljanje razvojem (JURA). Izvještaj je pripremljen u saradnji sa predstavnicima svih članova rukovodstva (organizacionih jedinica) Općine.

Podaci o implementaciji se kontinuirano ažuriraju na elektronskom web portalu *Strategija razvoja*. Podaci se timski analiziraju, na osnovu čega se priprema kvalitativni osvrt na posmatrani period implementacije, analiziraju slabosti i snage kao naučene lekcije i definišu mjere za naredni period.

## 2. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

### 2.1. Vizija

Strategijom razvoja općine Tešanj za period 2018 – 2027. godine, definisana je sljedeća vizija:

Tešanj 2027: sredina ekološke svijesti, inovativne poduzetnosti i društvene etike

### 2.2. Strateški ciljevi

Strategijom razvoja općine Tešanj za period 2018 – 2027. godine, definisana su tri strateška cilja:

Strateški cilj 1: Tešanj, poželjno mjesto za investicije

Strateški cilj 2: Tešanj, sredina ugodnog življena, pogodna da vrline, znanja i vještina mladih dođu do izražaja

Strateški cilj 3: Tešanj sredina ekološke svijesti, zaštite okoliša i iskorištenja vodnih resursa

### **2.3. Sektorski ciljevi**

Strateški prioriteti za razvoj općine su: ekonomski razvoj, društveni razvoj i zaštita životne sredine. U okviru ovih sektora, definisani su sljedeći ciljevi:

#### Ekonomska razvoj

Sektorski cilj 1: Unaprijediti sektor ekonomije sa visokim dodatnim vrijednostima, razvijenim lancem snabdijevanja i visokim stepenom investiranja

Sektorski cilj 2: Privući domaće i strane investitore uređenom poslovnom infrastrukturom.

Sektorski cilj 3: Kreirati atraktivno područje za rad i razvijanje ljudskih resursa na području općine Tešanj.

#### Društveni razvoj

Sektorski cilj 1: Unaprijediti javnu infrastrukturu, uz ravnomjeran razvoj ruralnih i urbanih područja.

Sektorski cilj 2: Kreirati poticaje za razvijanje (atmosfere) društvenog aktivizma

Sektorski cilj 3: Uključiti građane općine u izgradnju sistema zajedničkih vrijednosti.

Sektorski cilj 4: Poboljšati mogućnosti za zapošljavanje, razvoj poduzetništva i društvenog aktivizma mladih.

Sektorski cilj 5: Unaprijediti kvalitet života mladih u oblasti obrazovanja, sporta i kulture.

#### Sektor zaštite i unapređenja okoliša

Sektorski cilj 1: Poboljšati kvalitet usluge vodosnabdijevanja te povećati količine vode i proširiti obuhvat.

Sektorski cilj 2: Unaprijediti sistem zbrinjavanja komunalnog otpada i otpadnih voda.

Sektorski cilj 3: Poboljšati kvalitet zraka na području općine.

### **2.4. Ključni planirani prioriteti i fokusi za posmatrani godišnji period**

Ključni prioriteti ekonomskog sektora

U skladu sa definisanim sektorskim ciljevima, ključni prioriteti ekonomskog sektora za 2019. godinu jesu projekti koji doprinose rastu proizvodnje, rastu broja zaposlenih, rastu investicija i kretanje ka naprednim tehnologijama.

Fokusiranjem na projekte iz ekonomskog sektora trebalo bi unaprijediti poslovnu infrastrukturu ali i soft područje koje je isto tako važno za dalji razvoj. Tu se radi o stabilnom snabdijevanju električno energijom, uređenju i upravljanju poslovnim zonama, tehnološkim unapređenjem i pažnjom na etičke odnose. Svakako da bi to trebalo pozitivno da utiče na rast i razvoj lokalne ekonomije, pored niza drugih faktora globalnih, regionalnih i lokalnih koji imaju svoj značajan uticaj. Neke aktivnosti su u toku i nastavljaju se realizovati u ovom smjeru u 2020. godini.

Na žalost neki projekti su u zastoju: Osnivanje Tehnološkog centra, Uspostava Izgradnja 400 KV TS, Izgradnja nove poslovne zone, Uspostavljanje modela upravljanja poslovnim zonama.

## Ključni prioriteti društvenog sektora

U društvenom sektoru za 2019. godinu ključni prioriteti su projekti koji utiču na rast zadovoljstva građana lokalnom upravom, administrativnim uslugama i infrastrukturom te transparentnosti i pozitivnom učinku migracije mladih.

Društveni sektor je sam po sebi veoma širok te je broj projekata i mjera u 2019. godini (39) više nego u obadva druga sektora zajedno. Stoga je ovdje teško fokusirati najvažnije, ali društvena infrastruktura kroz izgradnju ili unapređenje ključnih komunikacija, školskih dvorana, ambulante te podrška mladima mogli bi se ukratko istaći. Kao i u sektoru ekonomija, i ovdje treba istaći razvoj soft područja društvenih odnosa kroz projekte koji su vezani za razvoj etičkih društvenih vrijednosti.

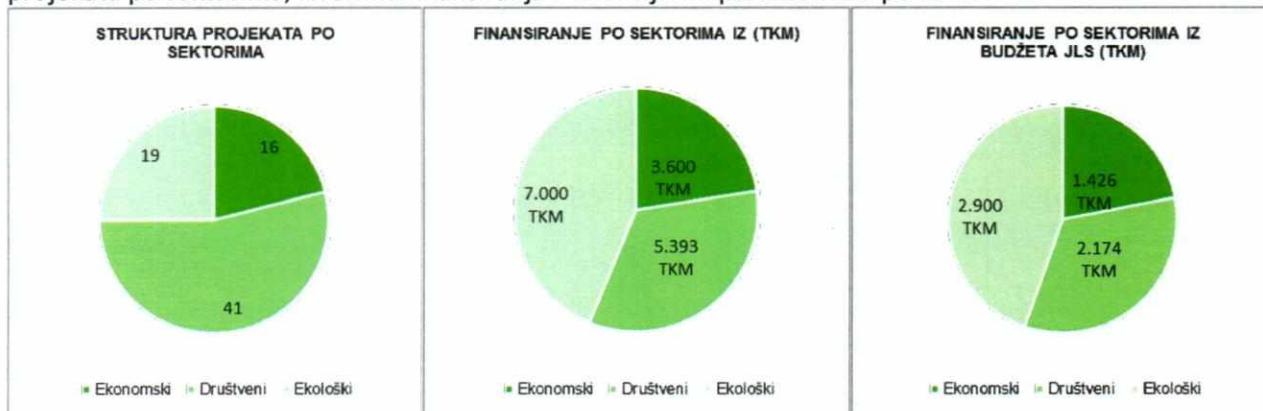
## Ključni prioriteti sektora okoliša

U sektoru okoliša za 2019. godinu ključni prioriteti su projekti koji vode ka smanjenju gubitaka u vodovodnoj mreži, smanjenju zagađenosti vazduha, zemljišta i vode, proširenju tolifikacije i rekonstrukcija centralnog sistema daljinskog grijanja uz mogućnost primjene obnovljivih izvora energije te povećanju iskorištenosti energije iz alternativnih izvora.

Sektor okolinske zaštite je finansijski najzahtjevniji jer je fokusirao nastavak rješavanja ključnih prioriteta: proširenje vodoizvorišta i vodosnabdijevanja, odvodnja otpadnih voda, zbrinjavanje svih vrsta otpada i proširenje obuhvata zbrinjavanja te toplifikaciju i smanjenje zagađenja zraka, vode i tla.

### 2.5. Zbirni pregled prioritetnih projekata i okvira za njihovo finansiranje obuhvaćenih Planom implementacije 2019-2021. godinu

Za planski period 2019-2021. godine ukupno je planirano 76 mjera i projekata. Posmatrajući po razvojnim sektorima za period 2019-2021. godine, u sklopu ekonomskog sektora je ukupno planirano 16 mjera i projekata, u društvenom sektoru 41 mjera i projekat te u sektoru okoliša 19 mjera i projekata. Za realizaciju ovih projekata planirano je ukupno 22.493 TKM, od toga iz vlastitih izvora 6.500 TKM ili 29%, a iz eksternih 15.993 TKM ili 71%. U nastavku je grafički prikaz strukture planiranih projekata po broju projekata po sektorima, izvorima finansiranja i finansijskim parametrima po sektorima.



Što se tiče izvora eksternog finansiranja, najznačajniji predviđeni izvori za period 2019-2021. godine su iz kreditnih sredstava Evropske investicijske banke koje uzima Općina Tešanj te eksternih izvora (kantonalni, federalni i državni nivo te strani grantovi). Tu je po nadležnosti izgradnja 110 KV trafo stanice u punom iznosu od 6.500.000 KM od strane JP ELEKTROPRIJENOS (jer u 2018. godini nije se dogodio planirani početak investicije) te završetak fiskulturnih dvorana od strane Ze-Do kantona i gradnja objekta osnovne škole u Medakovu.

Planirano je da se najveći dio sredstava utroši u sektoru ekologije, gdje su sadržani i najveći projekti rješavanja odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda, vodosnabdijevanja i deponije otpada.

### **3. PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE RAZVOJA**

#### **3.1. Sažet osvrt na prethodni period implementacije**

Obzirom da se radi o prvoj godini realizaciji Strategije po UNDP metodologiji nije moguće upoređivati prethodne godine.

#### **3.2. Pregled implementacije Strategije za 2019. godinu**

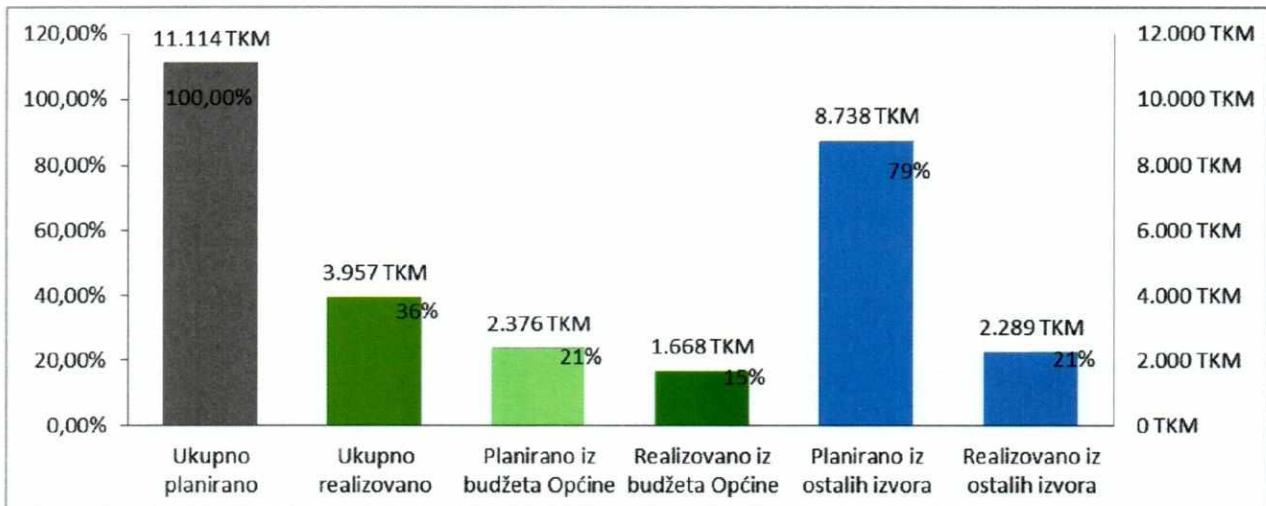
Od početka realizacije razvojne Strategije u potpunosti je završeno 11 mjera i projekata, što je 13,1 % od ukupno planiranih 84 mjera i projekata (osam mjera i projekata se nastavlja pratiti do kraja perioda ove Strategije, tri projekta su završena u cijelosti). Pri tome, važno je napomenuti da se zbog nedostatka interesa, odustalo samo od 1 projekta (2.4.2.3. Poticajne mjere za prvo zaposlenje ali će sredstva predviđena za ovaj projekt biti usmjerena na projekt Podrška ideja Start-up mladih). Ostalo su višegodišnji projekti. U proces implementacije od početka implementacije nije uključen nijedan novi projekt koji nije bio predviđen Strategijom razvoja.

U nastavku je grafički prikaz implementacije broja projekata.



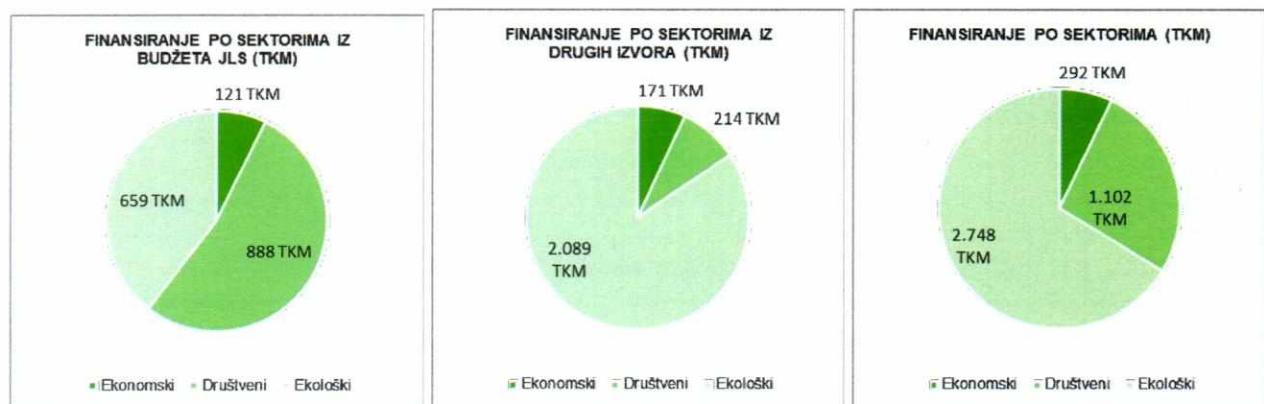
U strukturi vrijednosti ukupnog broja planiranih projekata za 2019. godinu je iznos od 11.114 TKM (prema izvornom planu usvojenom na kraju 2017. godine), od čega je predviđeno iz općinskog budžeta 2.376 TKM.

Kada je riječ o strukturi realiziranih projekata, od ukupnog broja u potpunosti završenih projekata ili projekata koji su još uvijek u procesu realizacije, utrošeno je 3.957 (37%) dok je realizirano iz općinskog budžeta 1.688 TKM (15%). U nastavku je grafički prikaz finansijske implementacije projekata.



U poređenju sa prethodnom godinom je planiran približno isti nivo sredstva (2019: 12.524 TKM vs 2018: 11.114 TKM), dok je izvršenje Općine Tešanj u odnosu na planirana sredstva iz budžeta JLS 70% u isto vrijeme je ukupno izvršenje ostalo na 37%. Mada na procent realizacije ukupnog broja projekata utiču brojni faktori, ipak se može zaključiti da je Općina Tešanj osigurala bolju podršku projektima predviđenih u Strategiji od drugih nivoa vlasti, što je donekle razumljivo. Zbog činjenice da neki projekti potpuno zavise od drugih nivoa vlasti (pitanje nadležnosti, ovlaštenja i odgovornosti), tokom godine je izvršeno novo razvrstavanje projekata prema kategorijama koje će u budućnosti biti lakše sljedljivo, što će biti jedan od zaključaka ovog izvještaja.

U nastavku je grafički prikaz finansijske realizacije po sektorima.



U tabelama u nastavku je dat detaljan prikaz ukupno realizovanih projekata u odnosu na planirano, ukupno i po sektorima:

Tabela 1. Pregled planiranih naspram ostvarenih projekata u 2019. godini (svi sektori)

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
<b>PLANIRANO</b>				
A. Ukupan broj planiranih projekata	71	11.114.000	2.376.000	8.738.000
% struktura finansiranja od A			21,4%	78,6%
<b>U REALIZACIJI</b>				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata	67	3.956.636	1.668.295	2.288.341
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	94,4%	35,6%	70,30%	26,2%
% struktura (od B)		100%	37,7%	62,3%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	65	3.956.636	1.668.295	2.288.341
% djelimično realiziranih projekata (od A)	91,5%	35,6%	70,30%	26,2%
% struktura (od C)		100%	37,7%	62,3%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	4	0.000	0.00	0.000
% u cijelosti završenih projekata (od A)	5,6 %	0,0%	0,0%	0,0%
% struktura (od D)		0,0%	0,0%	0,0%

Od četiri završena projekta u cijelosti je most na rijeci Usori koji je finansijski bio predstavljen u 2018. godini, zatim Izrada mobilne aplikacije za praćenje infrastrukturnih dešavanja na područjima industrijskih zona koju je uradilo resorno ministarstvo Vlade FBiH za sve općine, Uspostava liste pokazatelja etičke društvene odgovornosti nije zahtjevalo troškove kao ni projekat Rad sa djecom koja su izložena nasilju u porodici (potpisani sporazum između lokalnih institucija radi bolje koordinacije).

Tabela 2. Finansijska projekcija planiranih i ostvarenih projekata raspoređenih po sektorima na osnovu trogodišnjeg Plana implementacije (2018-2020).

	Oblast	Zbir finansijskih vrednosti projekata (KM)		Struktura finansiranja realizovanih projekata	
		Planirano	Realizovano	Budžet (%)	Ostalo (%)
2018	Ekonomski	3.869.000	291.614	41,4%	58,6%
	Društveni	2.534.000	1.101.821	82,1%	17,9%
	Ekološki	4.711.000	2.563.201	19,6%	80,4%
	Ukupno	11.114.000	3.956.636	35,6%	65,3%
	% po planu implementacije	100%	35,6%	38,2%	61,8%

### 3.2.1 Rekapitulacija budžeta za 2019. godinu po izvorima

Izvor sredstava	PLAN	REALIZACIJA	%
Budžet JLS	2.376.500,00 KM	1.668.295,00 KM	70,2%
Kredit	- KM	453.845,63 KM	#DIV/0!
ZDK	1.851.000,00 KM	857.058,00 KM	46,3%
FBiH	755.000,00 KM	491.802,24 KM	65,1%
Donatori	805.000,00 KM	262.243,80 KM	32,6%
Javna poduzeca i ustanove	3.260.000,00 KM	186.825,97 KM	5,7%
Država	- KM	- KM	#DIV/0!
Ostalo	2.045.500,00 KM	15.565,36 KM	0,8%
Privatni izvori	21.000,00 KM	21.000,00 KM	100,0%
IPA	- KM	- KM	
<b>total</b>	<b>11.114.000,00 KM</b>	<b>3.956.636,00 KM</b>	<b>35,6%</b>

### 3.2.1 Sektor ekonomskog razvoja

U sektoru ekonomskog razvoja za 2019. godinu planirano je 14 projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano 3.869.000 KM a izdvojeno je 291.614,00 KM što je 7,53 % planiranog. Eksterni izvori (planirano 3.342.000 KM a realizovano je 171.000 KM ili 5,1%) i lokalni budžet (planirano 527.000 KM a realizovano 120.614,00 KM ili 22,9%). Planirana sredstva za 2019. godinu prema godišnjim planiranim aktivnostima (uzeta u obzir kratkoročna ograničenja) su iznosila 425.595,00 KM i realizovana su u gore navedenom iznosu ali procenatalno sa 21,83% (lokalni budžet sa 68,50%). U ovom sektoru su najznačajniji projekti uspostava Tehnološkog centra, izgradnja 400 KV TS (trafo stanice), dalekovoda i izgradnja nove psolvone zone. Navedeni projekti su u zastaju. Preostali projekti koji su implementirani odnose unapređenje poslovne infrastrukture na području općine Tešanj.

Tešanj, poželjno mjesto za investicije									
Broj poslovnih subjekata na području općine Tešanj > 5% do 2022. u odnosu na 2017.			Bruto društveni proizvod >5% do 2022. u odnosu na 2017.				Rast broja uposlenih na području općine Tešanj > 3,5 %/godišnje.		
2017	2019	2019/2017	2017	2019	2019/2017	2018	2019	2019/2018	2019/2018
2.318	2.421	4,44%	2.318 2017	2.421 2019	1,43%	3.500 1	3.550 1	13.500 #VALUE!	13.500 0
Sektorski cilj 1.1			Sektorski cilj 1.2				Sektorski cilj 1.3		
Unaprijediti sektor ekonomije sa visokim dodatnim vrijednostima, razvijenim lancem snabdjevanja i visokom stepenu investiranja			Prvući domaći i strane investitore uredenom poslovnom infrastrukturom.				Kreirati atraktivno područje za rad i razvijanje ljudskih resursa na području općine Tešanj		
rast proizvodnje/ godišnje		5,00%	broj novosnovanih preduzeća lociranih u poslovnim zonama		50,00%	koeficijent migracije stanovništva (1- broj doseljenih / broj iseljenih lica);		>0,5%	-7,7%
rast investicija/ godišnje		-21,50%	infrastrukturni stepen uređenja postojećih poslovnih zona Bulva i Glinište (sa Ciganom) do 2022		90,00%	broj zaposlenih / broj maturanata (u okviru iste kvalifikacije)>50%		>50%	?
iznos investicija u firmama sa naprednim tehnologijama 2022 vs 2017		10,00%	broj prekvalifikacija mladih za deficitarne kadrove >20%		>20%		23,3%		
rast broja zaposlenih (u poljoprivredi) godišnje;		15,00%							

Tešanj, sredina ugodnog življena, pogodna da vrline, znanja i vještina mlađih dudu do izražaja													
Rast zadovoljstva građana lokalnom upravom, administrativnim uslugama i infrastrukturom +2%/godišnje			"BEZ korupcije" u svim sferama društvenog života. Uspostavljena lista mjerena			Positivan učinak migracija mlađih. (Broj mlađih koji ostanu ili došele u Tešanj/Broj mlađih koji napuste Tešanj) >1							
2018	2019	2019/2018	74,8...	71,6...	2018	2019	2019/2018	?	2018	2019	2019/2018	0,90	0,00
74,80%	73,80%	-1,20%			?	?	#VALUE!	0	0,90	?	#VALUE!		
<b>Sektorski cilj 2.1</b>			<b>Sektorski cilj 2.2</b>			<b>Sektorski cilj 2.3</b>							
Unaprijediti javnu infrastrukturu, uz ravnomjeran razvoj ruralnih i urbanih područja.			Kreirati poticaje za razvijanje (atraktivnost) društvenog aktivizma.			Uključiti građane općine u izgradnju sistema zajedničkih vrijednosti.							
bliza dostupnost stanovništu javnoj infrastrukturi i povećanje njenog kapaciteta +30% stanovništvo 2022 vs 2017	6,00%	3,00%	zadovoljstvo građana uslugama javnih ustanova općine Tešanj +5%/godišnje	5,00%	62,00%	stepen etičke svijesti +20% 2022 vs 2017	4,00%	?					
zadovoljstvo o korisnika zdravstvenih usluga +5% 2022 vs 2017	1,00%	64,00%	nivo svijesti građana prema kulturno-historijskom i arheološkom naslijeđu +3%/godišnje	3,00%	?	broj delikvencata -2%/godišnje	-2,00%	-8,33%					
broj građana uključenih u sportske aktivnosti >10% 2022 vs 2017	2,00%	19,05%	broj posjeta manifestacijama +5% 2022 vs 2018	1,00%	31,11%	broj zaposlenih socijalno osjetljivih osoba +5 osoba/godišnje	5	?					
stepen zadovoljstva građana uslugama u oblasti kulture >10% 2022 vs 2017	2,00%	63,00%	svijest stanovnika općine Tešanj o važnosti sporta +5% 2022 vs 2018	1,00%	?	broj djece izloženo nasilju kojima je pružena pomoć >50 djece 2022 od 2018	10	25					
zadovoljstvo o korisnika uslugama socijalne zaštite +10% 2022 vs 2017	2,00%	?	broj članova Opće biblioteke 100 novih članova u Opće biblioteke 2022 vs 2017	100	150	<b>Sektorski cilj 2.4</b> Poboljšati mogućnosti za zapošljavanje, razvoj poduzetništva i društvenog aktivizma mlađih.							
protok saobraćaja na M17 i R474 +10% 2022 vs 2017	2,00%	0,00%	<b>Sektorski cilj 2.5</b> Unaprijediti kvalitet života mlađih u oblasti obrazovanja, sporta i kulture.				vrijeme prosječnog vremena trajanja do prvog zapošljavanja -4%/godišnje	-4,00%	?				
zadovoljstvo građana brzinom usluge općinske administracije +10% 2002 vs 2017	2,00%	73,80%	stepen zadovoljstva mlađih sadržajima za mlađe +30% 2022 vs 2017	6,00%	?	broj lica sa održljivim stazom (korisnika) +10% 2022 vs 2017	2,00%	?					
broj nastrađalih od mina bez nastrađalih	0	100,00%	Napomena 2.2: Počelo sa sa mjerjenjima vrijednosti indikatora. Kod većine upisane ostvarene vrijednosti a ne rast. Naredne godine će se moći iskazati procentualni rast.			broj aktivista u NVO +20% 2022 vs 2017	4,00%	?					
Napomena 2.1: Počelo sa sa mjerjenjima vrijednosti indikatora. Kod većine upisane ostvarene vrijednosti a ne rast. Naredne godine će se moći iskazati procentualni rast.			broj odobrenih projekata +1/godišnje			broj kvalifikacija mlađih za spec zanimanja +10% 2022 vs 2017	2	?					
Napomena 2.4: Broj kvalifikacija mlađih upisano kumulativno za 2018 i 2019. godinu jer nema podatak za 2017. godinu. Broj članova sportskih klubova značajno premašio vrijednost indikatora nakon dvije godine (potrebna revizija vrijednosti indikatora) Broj mlađih uklj u kult aktivnosti upisan broj za 2019. godinu. Ostale indikatore potrebno utvrditi/ potrebna veća angažovanost odgovornih osoba			broj članova sportskih kolektiva +10% 2022 do 2017			broj mlađih uklj u kult aktivnosti +10% 2022 do 2017	2,00%	7,90%					
Napomena 2.5: Potrebno uspostaviti mehanizam mjerjenja zadovoljstva mlađih sadržajima za mlađe.			Napomena 2.3: Počelo sa sa mjerjenjima vrijednosti indikatora. Stepen etičke svijesti će biti utvrđen u 1. kvartalu 2020. godine za 2019. godinu										

### **3.2.3 Sektor zaštite okoliša/životne sredine**

U sektoru okoliša/ zaštite životne sredine za 2019. godinu planirano je 18 projekata i određene aktivnosti su realizovane na svih 18 projekata. Za realizaciju ovih projekata je planirano 4.711.000 KM a izdvojeno je 2.576.908 KM što je 54,7 %. U ovom sektoru sredstva koja su namijenjena za realizaciju projekata su bila realizirana uglavnom iz općinskog ali i eksternih izvora (Detaljne informacije su prikazane u prilogu: Prilog1\_budžet\_sve - REALIZACIJA BUDŽETA 2019 za period utroška 01.01.2019. - 31.12.2019.). Planirana sredstva za 2019. godinu prema godišnjim planiranim aktivnostima (uzeta u obzir kratkoročna ograničenja) su iznosila 2.944.150,00 KM i realizovana su u gore navedenom iznosu ali procenatalno sa 87,50% (lokalni budžet sa 59,10%).

Najznačajniji projekti u 2019. godinu u oblasti okoliša/ zaštite životne sredine su izgradnja primarne kanalizacione mreže otpadnih voda, proširenje mreže vodosnabdijevanja i uređenje deponije smeća. Za izgradnju primarne kanalizacione mreže u 2019. godini angažovana su i kreditna sredstva EIB-a u visini od 453.846 KM (nastavak nezavršenih radova iz 2018. godine). Treba istaći i radove na proširenju obuhvata u sistemu vodosnabdijevanja (vodovod Raduša).

Tabela 5. Pregled planiranih i ostvarenih projekata u sektoru okoliša/ zaštite životne sredine u 2019.godine

Tešanj sredina ekološke svijesti, zaštite okoliša i iskorištenja vodnih resursa											
Smanjenje zagađenosti vazduha, zemljišta i vode.				Smanjenje gubitaka u vodovodnoj mreži.				Povećanje iskorištenosti energije iz alternativnih izvora.			
zrak: pad 2%/godišnje; voda: pad 3%/godišnje; zemlja: pad >1%/godиšnje				>1%/godиšnje				>3,0 %/godиšnje			
2018	2019	2019/2018	13,00 %	2018	2019	2019/2018	27,80 %	2017	2018	2018/2017	
15,00% ?	#VALUE!		0,02%	27,80%	27,00%	-2,17%	27,00 %	?	?	#VALUE!	0 0
14,00% ?	#VALUE!			2018	2019		1	2			1 2
14,00% ?	#VALUE!										
<b>Sektorski cilj 1.1</b>				<b>Sektorski cilj 1.2</b>				<b>Sektorski cilj 1.3</b>			
Poboljšati kvalitet usluge u vodosнabдjavanju te povećati količine vode i proširiti obuhvat.				Unaprijediti sistem zbrinjavanja komunalnog otpada i otpadnih voda.				Poboljšati kvalitet zraka na području općine.			
dodatak količine vode. bez redukcija za 20 000 stanovnika		100,00%	100,00%	količina otpadnih voda koja se prečišćava prije ispušta u vodotokove (>30%)		-30,00%	0,00%	broj privatnih dimnjaka (-2%/god)		-2,00%	-2,4%
stopen zadovoljstva građana uslugom vodosнabдjavanja. (+2%/god)		2,00%	2,56%	broj korisnika deponije (+5%/god)		5,00%	7,5%	nivo svijesti kod stanovništva o značaju zelenila (+5%/god)		5,00%	?
				stopen selekcije otpada godišnje (+10%/god)		10,00%	?	količina utroška toploplne energije u objektima gdje su realizovani projekti en. efikasnosti (+3%/god).		3,00%	?
						količina uštede toploplne energije (+20%/god u javnim objektima).		20,00%		9,8%	
DOD. KOL. VODE <b>100 %</b>	STEPEN ZAD. ГРАДАНА <b>+2,56%</b>	KOI. ПРЕЧИС. OTP. VODE <b>0 %</b>	BROJ KOR. DEPONIJE <b>+7,5 %</b>	STEPEN SEL. OTPADA <b>?</b>	BROJ PRIV. DIMNJAKA <b>-2,4%</b>	NIVO SVJ. ЗЕЛЕНИЛО: <b>?</b>	EN. ЕФИКАСНОСТ <b>0 %</b>	УШЕДА ТОПЛ. EN. <b>9,6 %</b>			
Budžet 3.1: Uspostaviti stalno mjerjenje zagadenosti vode, zemljišta i zraka. Nastaviti realizaciju projekata u ovom Programu.				Napomena: 1. Veći fokus na projekt odvodnje otpadnih voda 2. Prvi rezultat za selekciju otpada početkom 2020				Napomena: 1. Uspostaviti stalni mehanizam mjerjenja nivoa svijesti o značaju zelenila 2. Redefinisati indikator količina utroška toplo energije u objektima gdje su real projekti en. Efikasnosti (u koliziji sa narednim indikatorom)→K30 3. Veći fokus na projekte energetske efikasnosti			

### 3.3 Ključni rezultati i ostvareni progres

Na osnovu projektnih aktivnosti može se zaključiti da su najveća sredstva angažovana na zaštiti životne okoline a efekti se i dalje očekuju u narednim godinama. Gledano kroz prizmu strateških indikatora svih prikupljenih i obrađenih podataka o implementaciji projekata u izvještajnom periodu, godišnji rezultati najlakše se vide prije svega kroz realizaciju projekata kapitalnih investicija u infrastrukturu (vodovodna i kanalizacione mreža, putna infrastruktura, uređenje poslovnih zona, fiskulturne dvorane, ambaulanta, toplifikacija).

U oblasti ekonomskog sektora su definisana tri strateška cilja sa 14 projekata. Od 18 projekata suštinski napredak bilježe dva projekta: Završavanje opremanja poslovnih zona sa infrastrukturnim sadržajem i Unaprijediti saradnju privrednog sektora i srednjih škola. Ostali projekti ili nisu započeli ili su planirane aktivnosti u znatnom kašnjenju. Veoma važan projekat za budućnost: uspostava Tehnološkog centra u zastolu zbog nedostatka interesa zainteresovanih strana. Uticaj realizacije projekata iz Strategije kroz sektorske i strateške indikatore još uvijek se ne može odgovorno interpretirati.

Društveni razvoj od planiranih 39 projekata na 31 projektu su djelimično ili u cijelosti implementirane planirane aktivnosti. Dva projekta su završena: Izgradnja novog mosta na rijeci Usori i Prevencija maloljetničke delikvencije. Šest projekata je u zastolu: Izgradnja zatvorenog bazena, Rekonstrukcija raskrsnice Jelah, Rekonstrukcija raskrsnice Tešanjka, Rekonstrukcija korita na rijeci Tešanjci (na kraju izvještaja prijedlog da se projekat zaustavi) i Fond za stipendiranje talentovanih sportista (na kraju izvještaja prijedlog da se projekat zaustavi).

Okolinski sektor je obuhvatio 18 projekata i mjera u 2019. godini i svih 18 projekata se nalazilo u implementaciji. Naravno, negdje je to bilo u skladu sa planiranim aktivnostima a negdje u znatnom kašnjenju. Treba istaći spor proces rješavanja imvoinsko-pravnih odnosa kod projekta uređaja za prečišćavanje otpadnih voda kao i kod projekta izgradnje zatvorenog bazena te veoma sporo kretanje u projektu realizacija prve faze rekonstrukcije centralnog sistema daljinskog grijanja uz mogućnost primjene obnovljivih izvora energije. Potrebno brže donošenje odluka koje su potrebne u projektu od strane rukovodstva.

### **3.4. Vertikalna i horizontalna usklađenost i nivo integrisanosti**

Na osnovu prikazanih realizacija projekata i ostvarenja sektorskih ciljeva, vidljiva je međusobna integrisanost i povezanost sektorskih i strateških ciljeva. Uređenje poslovne infrastrukture u industrijskoj zoni, u okviru ekonomskog sektora, istovremeno ima i snažan uticaj na društveni razvoj, kroz stvaranje uslova za zapošljavanje i poboljšavanje standarda života građana.

Za sve projekte koji su implementirani u toku 2019. godine općina Tešanj je iz Budžeta Općine Tešanj izdvojila 1.668.295 KM dok je iz eksternih izvora obezbijedila 2.268.341 KM.

Treba ipak istaći da je izostanak većeg stepena realizacije Strategije izostao i zbog vertikalne neusklađenosti te da bi bilo potrebno osigurati neku vrstu institucionalne saglasnosti viših nivoa na sva finansiranja u projektima koji se planiraju realizirati u narednoj godini. Na žalost, to na sadašnjem nivou razvoja institucionalne saradnje je teško ostvarivo i djeluje prilično neizvjesno kada će biti moguće, ali to kao cilj za naredni period treba ostati.

### **3.5 Institucionalni kapaciteti općinske uprave i saradnje sa bitnim akterima**

U toku 2019. godine je institucionalizovana nova organizacijska struktura predviđena Strategijom razvoja općine Tešanj 2018-2022 a personalno rješenje je bilo angažovano ugovorom eksterno. Vođe projekata su angažovane rješenjem Općinskog načelnika iz reda uposlenika u administraciji i javnim ustanovama i preduzećima. Samo u par slučajeva su imenovana lica iz nevladinog sektora koja su uspješno volonterski radila na realizaciji tri projekta. Krajem 2019. godine u općinsku administraciju je primljen uposlenik na radno mjesto za koordinaciju realizacije projekata u Strategiji razvoja.

U procesnom smislu je osigurana je integracija svih sudionika i zainteresovanih strana putem elektronskog portala na kome se nalazi svi godišnji planovi rada: aktivnosti, vremenski okvir i planirani budžet projekta ali i realizacija svih važnijih događaja u svakoj aktivnosti po svim projektima. Isto tako je omogućen trenutni monitoring rukovodilaca na svim nivoima, posebno pomoćnika općinskog načelnika i načelnika koji mogu bilo kada vidjeti aktivnosti koje su u kašnjenju ili zastoju i pomoći neposrednom podrškom.

Saradnja za zainteresovanim stranama tokom 2019. godine nije ostvarena na potrebnom nivou, ali je ipak nešto bolja nego u 2019. godini. To ostaje i dalje prilika da se u toku 2020. godine dalje unaprijedi i pozitivno utiče na kvalitet, dinamiku i troškove projekata a time i Strategije razvoja u cjelini.

## **4. KLJUČNI MAKROEKONOMSKI POKAZATELJI**

Biće predstavljeni u izvještajima od 2019. godine i dalje

## **5. ZAKLJUČCI I PREPORUKE**

Realizacija Strategije razvoja u 2019. godini, po strukturalnim elementima (prema planiranim raspoređenim aktivnostima i budžetu na godišnjem nivou), nalazi se na sljedećem nivou:

- |                         |                                                                              |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ▪ vremenski             | 61,35%                                                                       |
| ▪ finansijski           | 71,4%                                                                        |
| ▪ kvalitet (indikatori) | od 2019. godine, za sada prilog (Prilog 2: Evaluacija ishoda projekata 2019) |

Od ukupno planiranih 71 projekta, 56 projekata i mjera je bilo u realizaciji planiranih aktivnosti djelimično ili u cijelosti. Tri projekta su završena i neće se planirati aktivnosti za njihovu realizaciju u narednim godinama dok je 12 projekata bilo u zastaju (isti su već naznačeni u prethodnom tekstu i prilozima). Gledajući stepen vremenske implementacije planiranih aktivnosti, dakle kratkoročno a ne ono što je bilo planirano dugoročno, imamo slične rezultate po sektorima.

**Ekonomski sektor:**

- započeto od planiranih 81,5%
- završeno od planiranih 63%
- realizaciju u roku od započetih 38,6%

#### Društveni sektor

- započeto od planiranih 77,0 %
- završeno od planiranih 63,2%
- realizaciju u roku od započetih 40,3%

#### Okolinski sektor

- započeto od planiranih 68,3
- završeno od planiranih 61,2%
- realizaciju u roku od započetih 47,4%

Očigledno je pravovremenost planiranih aktivnosti izazov na kome treba dodatno dosta uraditi.

Gledajući stranu budžeta projekata, tada imamo

- Ekonomski sektor 85,1 % (dugoročno, trogodišnji plan u 2019: 7,5%)
- Društveni sektor 50,2% (dugoročno, trogodišnji plan u 2019: 42,9%)
- Okolinski sektor 87,5% (dugoročno, trogodišnji plan u 2019: 54,75%)

U 2019. godini nastavljeno je osposobljavanja menadžera projekata i unapređenje e-portala za praćenje planiranja, realizacije i izvještavanja aktivnosti strateških projekata. Zainteresovane strane još dovoljno ne koriste prednosti ovog portala tako da to ostaje prilika za dalja poboljšanja.

Za treću godinu (2020) implementacije Strategije:

- Pripremljen je treći trogodišnji plan implementacije, za period 2020-2022. godinu. Naučene lekcije dobijene iz prvog procesa planiranja iskorištene su kao osnov za poboljšanja za 2020. godinu.
- Pripremljeni su godišnji planovi implementacije po službama i stavljen je akcenat na ključne zainteresovane strane (zainteresovane strane koje imaju veliki uticaj/veliki interes).
- Godišnje planiranje projektnih aktivnosti na nivou vođa projekata za 2020. godinu je završeno (izuzev projekta odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda jer je potreban novi menadžer projekta).
- U potpunosti je prihvaćen elektronski portal za realizaciju Strategije razvoja kao alat menadžera projekata.

**Na osnovu naučenih lekcija kroz implementaciju Strategije u 2019. godini, predlažu se sljedeće mјere:**

- Nastaviti sa osposobljavanjem i motivacijom vođa projekata,
- Osigurati veći nivo konsultacija sa ključnim zainteresovanim stranama,
- Jačanje saradnje Udruženja privrednika i Općine Tešanj (TRA, administracija) te srednjih škola,
- Nastaviti osnaživati podršku tzv. soft-projekata (projekti iz područja etike, uključujući odnos prema osjetljivim kategorijama)
- Veći fokus na energetsku efikasnost (projekti utopljavanja i novi izvori energije)
- Dodijeliti nove očekivane vrijednosti određenim indikatorima (realnije, obzirom na iskustvo prve dvije godine implementacije)
- Bolja komunikacija strategije i strateških projekata (promocija vizije, web strana, društvene mreže, tekuće komuniciranje tokom godine)
- Potreban dodatni fokus na mjerjenje Sektorskih indikatora i indikatora po sektorskim ciljevima
- Otvoriti i fb profil Strategija (priјedlog PG-e)
- Osnažiti implementaciju Strategije vizualizacijom novog teksta vizije
- Predlaže se odustajanje od sljedećih projekata:
  - 2.1.1.17. Rekonstrukcija korita na rijeci Tešanjci (Trg A. Izetbegovića), zbog dobivenog stručnog mišljenja koje je iznijelo negativnu ocjenu mogućnosti rekonstrukcije,
  - 2.4.1.2. Fond za stipendiranje talentovanih sportista, zbog ocjene da se siti realizuje kroz redovnu dodjelu stipendija

U toku godine, po zaključku Partnerske grupe i pozivu, pristigli prijedlozi novih projekata od: Safet Jašić (2 projekta), Aidin Ibrahimkadić (1 projekat), Mensura Mujkanović (1 projekta). Projekti vezani za

revitalizaciju Starog grada i izgradnju pješačke i bisiklističke staze se ne predlažu jer su isti već obuhvaćeni drugim projektima u Strategiji razvoja. Stoga se predlažu novi projekti u Strategiju razvoja općine Tešanj koji bi se planirali sa početkom realizacije od 2021. godine:

Naziv projekta	Izlazni rezultati (faze projekta)	Očekivani ishod cijelog projekta (šta je rezultat cijelog projekta)	Opisati uticaj na kvalitet života	Procjena budžeta	Procjena broja korisnika	Kratak opis (po potrebi)
Moblino klizalište za mlade		Obogaćivanje sadržaja za mlade		50.000 KM (iznajmljivanje) 140.000 KM (kupovina)	500	
Izrada projektne dokumentacije "Ski-staze"	Studija izvodljivosti Idejni projekat Izvedbeni projekat	Projektna dokumentacija za izgradnju Ski-staze dužine 500 m	Prepostavka za izgradnju Ski-staze/rekreacija građana u zimskom periodu	35.000 KM	500	Izgradnja projektne dokumentacija Ski-staze, dužine 500 m, sa liftom. Potencijalne lokacije: Trebačko brdo, Crni vrh, ...

## 6. ANEKSI

- **Prilog1\_budžet\_sve - REALIZACIJA BUDŽETA 2019.** za period utroška 01.01.2019. - 31.12.2019.) po pojedinačnim projektima/mjerama.
- **Prilog 2:** Pregled evaluacije projekata 2019
- **Prilog 3:** Vizuelni pregled završenih i nezavršenih aktivnosti po projektima u 2019. godini (Pregled za 2019. godinu, u koloni R se vidi broj završenih aktivnosti/ukupan broj predviđenih aktivnosti)
- **Prilog 4:** Vizuelni pregled planiranih aktivnosti po projektima za 2020. godinu (Pregled za 2020. godinu, u koloni R se vidi 0 (nema još završenih aktivnosti u 2020. godini/ukupan broj predviđenih aktivnosti).

Broj: \_\_\_\_\_/20.

Datum: 24.01.2020 godine

**OPĆINSKI NAČELNIK:**

Mr. sci. Suad Huskić

U toku godine, po zaključku Partnerske grupe i pozivu, pristigli prijedlozi novih projekata od: Safet Jašić (2 projekta), Aidin Ibrahimkadić (1 projekt), Mensura Mujkanović (1 projekt). Projekti vezani za revitalizaciju Starog grada i izgradnju pješačke i bisklističke staze se ne predlažu jer su isti već obuhvaćeni drugim projektima u Strategiji razvoja. Stoga se predlažu novi projekti u Strategiju razvoja općine Tešanj koji bi se planirali sa početkom realizacije od 2021. godine:

Naziv projekta	Izlazni rezultati (faze projekta)	Očekivani ishod cijelog projekta (šta je rezultat cijelog projekta)	Opisati uticaj na kvalitet života	Procjena budžeta	Procjena broja korisnika	Kratak opis (po potrebi)
Mobljino klizalište za mlade		Obogaćivanje sadržaja za mlade		50.000 KM (iznajmljivanje) 140.000 KM (kupovina)	500	
Izrada projektne dokumentacije "Ski-staze"	Studija izvodljivosti Idejni projekt Izvedbeni projekt	Projektna dokumentacija za izgradnju Ski-staze dužine 500 m	Prepostavka za izgradnju Ski-staze/rekreacija građana u zimskom periodu	35.000 KM	500	Izgradnja projektne dokumentacija Ski-staze, dužine 500 m, sa liftom. Potencijalne lokacije: Trebačko brdo, Crni vrh, ...

## 6. ANEKSI

- **Prilog1\_budžet\_sve** - REALIZACIJA BUDŽETA 2019. za period utroška 01.01.2019. - 31.12.2019.) po pojedinačnim projektima/mjerama.
- **Prilog 2:** Pregled evaluacije projekata 2019
- **Prilog 3:** Vizuelni pregled završenih i nezavršenih aktivnosti po projektima u 2019. godini (Pregled za 2019. godinu, u koloni R se vidi broj završenih aktivnosti/ukupan broj predviđenih aktivnosti)
- **Prilog 4:** Vizuelni pregled planiranih aktivnosti po projektima za 2020. godinu (Pregled za 2020. godinu, u koloni R se vidi 0 (nema još završenih aktivnosti u 2020. godini/ukupan broj predviđenih aktivnosti).

Broj: 02-45-2-162/20.

Datum: 24.01.2020 godine



OPĆINSKI NAČELNIK:  
Mr. sci. Suad Huskic