



**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON  
OPĆINA TEŠANJ  
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-2-1054/20

Datum, 27.05.2020. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE**  
ovdje

**Izveštaj o radu i poslovanju JP TRA za 2019. godinu**

Skupština "TRA" d.o.o. Tešanj razmatrala je Izveštaj o poslovanju za 2019. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izveštaj o poslovanju obuhvata:

- Izveštaj o poslovanju preduzeća,
- Finansijski izveštaj,
- Izveštaj revizije,
- Izveštaj o radu Nadzornog odbora,
- Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izveštaja o poslovanju, i
- Odluku Skupštine dioničara o usvajanju Izveštaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima i smjernicama Općinskog vijeća Tešanj, poslovna aktivnost Agencije za razvoj Općine Tešanj "TRA" d.o.o. u toku 2019. godine trebala je biti usmjerena na:

- iznalaženje povoljnih izvora finansiranja (donatorskih i kreditnih), za potrebe realizacije projekta Izgradnje prečištača otpadnih voda;
- nastavak redovne aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova;
- preusmjeravanje interesa sa projekata "ruralnog razvoja" na projekte koji će stvarati pretpostavke za privlačenje novih investicija i povoljnijeg poslovnog okruženja te projekte koji će obezbijediti dodatni izvor finansiranja Agencije;
- OSS ured će intenzivirati promociju i predstavljanje svojih usluga korisnicima, u cilju funkcionisanja ureda po principu "sve na jednom mjestu" kako bi korisnici usluga u što kraćem vremenu dobili sve potrebne informacije.

Nakon vijećničke inicijative o ukidanju Agencije od 08.07.2019. godine, usvojen je Zaključak da se u Program rada Vijeća za 2020. godinu uvrsti Analiza rada Agencije "TRA" d.o.o. Tešanj u posljednjih 10 godina. Analiza je pripremljena i razmatrana na Vijeću te je povodom toga 05.03.2020. godine usvojen Zaključak: Prima se na znanje Analiza rada Agencije "TRA" Tešanj za period 2009-2019.

U cilju realizacije usvojenih zaključaka "TRA" je u planu rada za 2019. godinu postavila slijedeće ciljeve:

- a) povećati broj izrađenih projektnih prijedloga;
- b) promovisati potencijale Općine Tešanj;
- b) pružiti podršku MSP i fizičkim licima kroz rad OSS ureda;
- c) unapređenje poljoprivredne proizvodnje i razvoj kapaciteta plasteničke proizvodnje i;
- d) unaprijediti energetska efikasnost i zaštitu okoliša na području Općine;

U cilju realizacije zaključka o iznalaženju povoljnih izvora finansiranja (donatorskih i kreditnih), a za banka FBiH.

Predstavnici Evropske banke su u toku 2019. godine uz koordinaciju Agencije posjetili Općinu Tešanj i dali

svoju ponudu za kredit. Predstavnicima Razvojne banke FBiH su u nekoliko navrata posjetili općinu Tešanj i prezentirali svoje programe podrške navedenom projektu. Osim navedenih kontakata u proteklom periodu Agencija je ostvarila kontakt sa Češkom razvojnom saradnjom, koja bi se eventualno mogla odvijati u pravcu obezbjeđenja manjeg dijela grant sredstava uz obavezu Općine Tešanj da obezbjedi ostala sredstva i realizuje projekat u utvrđenom roku.

Agencija procjenjuje da je u potpunosti identifikovala potencijalne izvore finansiranja, obavila kontakte sa predstavnicima ovih institucija i utvrdila spremnost za podršku projektu, a sa onima koji su iskazali interes organizovala sastanke sa predstavnicima Općine. Nije donesena konačna odluka zbog uslova finansiranja i neizvjesnosti donatorskih sredstava.

U okviru redovnih aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, JP i JU, Agencija je i dalje odgovorna za realizaciju 7 strateških ciljeva. Za svaki strateški cilj utvrđeni su indikatori kojima se mjeri realizacija ostvarenih rezultata. "Unapređenje saradnje privrednog sektora i srednjih škola" rezultiralo je povećanjem broja učenika na praksi (veći za 40,82%), osnivanjem jednog odjeljenja (plan-1) te učešćem 22 nova stručnjaka iz privrednog sektora u praksi (plan-10). "Prekvalifikacija i dodatna obuka za mlade" rezultirala je sa 10 novih polaznika što je bio i postavljeni cilj. Na "Sajmu zapošljavanja" 2019. godine prisutno je bilo 1500 posjetitelja. Prilikom realizacije cilja "Edukacija u oblasti poslovnih vještina", realizirane su tri planirane edukacije, uz prisustvo 80 učenika i nezaposlenih lica (plan-10 lica po edukaciji). Na "promocijama tehničke kulture u osnovnim i srednjim školama" prisutno je bilo 30 učenika. Za realizaciju cilja "Osnivanje tehničkog centra" obezbjeđena je Studija izvodljivosti (izradu je finansirala Općina Tešanj) te realizovan cilj "Promocija etičkog odnosa poslodavca i radnika" kroz pripremu Etičkog kodeksa za JP i JU.

U okviru aktivnosti **projektnog menadžmenta** u 2019. godini Agencija je imala za cilj za pripremi minimalno 6 projektnih aplikacija čiji je pojedinačni budžet veći od 50.000 KM te minimalno 3 odobrene projektne aplikacije.

U skladu sa postavljenim ciljem pripremljeno je od ukupno 11 aplikacija, njih 6 čiji je budžet veći od 50.000,00 KM dok su 3 odobrene. Inače, u toku 2019. godine aplicirano je sa ukupno 11 projektnih aplikacija ukupnog budžeta 1.502.728,87 KM. Tokom godine odobrene su ukupno 4 aplikacije vrijednosti 214.48,98 KM (jedna aplikacija iz 2018. godine koja se realizira u toku 2019. i 2020. godine). U fazi ocjenjivanja su još tri projektna prijedloga ukupne vrijednosti 840.595,17 KM. Potrebno je naglasiti da je u fazi ocjenjivanja Projekat tehnološkog parka iz 2018. godine (budžet Projekta 649.720,50 KM) koji je prošao prvu fazu ocjenjivanja i kao prijedlog za konačnu ocjenu prosljeđen Češkoj razvojnoj agenciji.

Pozitivna su i očekivanja od prijave Projekta FAB LAB donatora EU for Business – Jačanje kapaciteta izvoza i zapošljavanja na području općina Tešanj i Usora kroz pružanje podrške za povećanje konkurentnosti, inovacija i digitalizacije u okviru projektnih aktivnosti. Koncept nota projekta je prošla, donator je od Agencije zatražio izradu Biznis plana Projekta, što je i učinjeno. Na osnovu dosadašnjeg toka aktivnosti procjenjuje se da su vrlo izgledne šanse za odobravanje ovog projekta vrijednog 733.936,00 KM. Rezultati o prolaznosti prijave očekuju se do kraja mjeseca maja ove godine.

Odobrena četiri projekt čije je realizacija u toku: Češki razvojni program, budžet 79.076,20 KM, UNDP/MEG projekat, budžet 95.516,78 KM nabavka IT opreme i softvera za opremanje Centra poslovne izvrsnosti, FARMA II edukacija poljoprivrednih proizvođača, nabavka rasadnog kontejnera, promotivne aktivnosti u vrijednosti 27.896,00 KM, Sredstvima FMRPO kroz realizaciju programa obuke iz PLC programiranja, robotizacije, digitalizacije, nabavke 3D printera realizira se projekat vrijednosti 12.000,00 KM.

Na osnovu iznesenih podataka može se konstatovati da Agencija svoje projekte priprema u skladu sa raspoloživim i dostupnim javnim pozivima, te da je projektna aktivnost u toku 2019. godine bila uspješnija u odnosu na prethodnu godinu kada je ukupna vrijednost odobrenih projekata iznosila 12.570,00 KM.

**OSS Ured** uspostavljen je u sklopu aktivnosti usmjerenih na kreiranje povoljnog poslovnog okruženja, promocija ekonomskih potencijala Općine Tešanj, teritorijalnog marketinga, podrška izvozu i investicijama, odnosno osnovni cilj je promovisanje potencijala Općine Tešanj. Kao očekivani rezultat u toku 2019. godine utvrđeno je da se kod minimalno 5 potencijalnih investitora predstave potencijali Općine, da se formira baza podataka stranih investitora, privrednih društava, raspoloživih poslovnih prostora u toku prvog kvartala

2019. godine te formiranje baze podataka dijaspore (intelektualni potencijal - minimalno 50 osoba, ostali minimalno 200 osoba). Postavljeni ciljevi su u cjelosti realizirani.

U cilju preciznog evidentiranja broja potencijalnih investitora u saradnji sa Nadzornim odborom je definisan pojam "potencijalni investitor" pri čemu se misli na investitora koji je iskazao interes (šta, koliko i kada). U skladu sa ovom formulacijom u toku 2019. godine Agenciji se predstavilo 8 potencijalnih investitora, od kojih su do sada 3 realizirala svoje investicije. Procijenjena vrijednost ulaganja je oko 220.000,00 KM, zaposleno novih 9 radnika. Podrška OSS ureda je bila u skladu sa definisanom ulogom. U daljoj realizaciji postavljenih ciljeva Agencija je formirala bazu od 420 privrednih subjekata uključujući strane investitore uz bazu dijaspore. Obe baze se i dalje ažuriraju novim podacima.

U realizaciji cilja pružanja usluga MSP i fizičkim licima, utvrđeni su indikatori kojima se mjere ostvareni rezultati. Cilj je realiziran kroz projekt mentorstva FMRPO i mentoring za 3 firme iz projekta Biznis ideje mladih. Osim toga podrška MSP je realizirana kroz razne aktivnosti i pomoć kod javnih nabavki, priprema aplikacija po osnovu javnih poziva za MSP i fizička lica kao i aplikacija za koje je potrebno poznavanje engleskog jezika, distribuirane informacije o svim dostupnim fondovima, pozivima, tenderima na preko 300 adresa itd. Postavljeni ciljevi su realizirani o obimu većem od planiranog.

**Poljoprivredni razvoj** realiziran je kroz proširenje kapaciteta plasteničke proizvodnje i savjetodavnu podršku poljoprivrednim proizvođačima. U toku 2019. godine uspješno je implemenitiran Projekat "Povećanje prihoda ugroženih grupa kroz porodičnu poljoprivredu". Razvoj plasteničke proizvodnje se nastavlja praćenjem realizacije uplata ranijih korisnika. U projektu "Malina" za 21 proizvođača pružana je savjetodavna podrška i pomoć kod otkupa oko 11 t maline. Osim toga u cilju unapređenja strukture poljoprivrednog zemljišta i mjerenja oređenih parametara, Agencija je kroz redovan posjet i obilazak korisnika pružala kontinuiranu savjedovanu pomoć.

**Unapređenje energetske efikasnosti i zaštite okoliša** realizirano je kroz kampanju u trajanju od tri mjeseca gdje se promovirala tema "Zašto energetska efikasnost". U saradnji sa JP "Rad" i "Toplana" pokrenuta je aktivnost na podizanju svijesti putem akcija u školama i kroz komunikaciju sa korisnicima usluga. Osim toga na javni poziv Fonda za zaštitu okoliša pripremljene su dvije projektne aplikacije. Jedna prijava je u okviru Agencije a druga je prijava za potrebe privrednog društva "Rossa".

Agencija zapošljava 4 radnika, koji su osim direktora Agencije koji je na mandatu, bili uposlenici sa ugovorom na određeno vrijeme. U prvom kvartalu ove godine status radnika je riješen.

Prosječna neto plata zaposlenih iznosila je 1.187,77 KM (svi zaposleni imaju VSS), posljednja minimalna plata isplaćena je u iznosu od 884 KM a maksimalna u iznosu od 1.958,11 KM. Regres je isplaćen u iznosu 420 KM po radniku. Prosječna primanja su na nivou prošlogodišnjih.

U toku 2019. godine Agencija je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 344.489 KM i isti su veći za 5,7% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarenje prihoda je pratilo i ostvarenje rashoda koji su u 2019. godini iznosili 344.457 KM.

Općina Tešanj u ukupnom ostvarenim prihodima Agencije učestvovala je sa 50,5% ili 10% više nego u prethodnoj godini. Dotacija Općine Tešanj u 2019. godini iznosila je 174.180,46 KM a čine je grant za bruto plate i naknade – 69.000 KM, materijalni troškovi – 25.000 KM, učešća Općine za realizaciju projekata 31.000,00 KM, sredstva Općine za projekat "malina" 21.815 KM i projekti Strategije Općine Tešanj 27.365,25 KM i to:

- Edukacija mladih u oblasti poslovnih vještina, 3.000 KM;
- Prekvalifikacija i dodatna obuka za mlade, 5.000 KM;
- Unapređenje saradnje privatnog sektora i srednjih škola, 1.000 KM;
- Sajam zapošljavanja mladih, 4.000 KM;
- Sajam srednjih škola i fakulteta, 12.000 KM;
- Pomoć tehničkoj kulturi srednjih i osnovnih škola, 2.000 KM.

Agencija je u odnosu na prethodnu godinu imala značajno veći broj predmeta po gotovo svim ciljanim skupinama, dok su svi primljeni zahtjevi i riješeni (pregled u Izvještaju). Osim toga Agencija ima razvijenu jednu novu uslugu, mentorstvo prema MSP. Povećan je broj ciljanih skupina korisnika kojima su pružane

određene usluge, kroz rad OSS ureda i implementaciju odobrenih projekata i projekata iz Strategije Općine Tešanj. U skladu sa smjernicom Općinskog vijeća Tešanj i organa Agencije umanjene su aktivnosti u sektoru poljoprivrede, kako bi se povećao obim aktivnosti u drugim oblastima.

Nadzorni odbor Agencije održao je 7 sjednica, uz redovno izvještavanje Općine. Na kraju izvještajnog perioda Nadzorni odbor konstatuje da je u određenoj mjeri unaprijeđeno poslovanje Agencije. Isto je vidljivo kroz veću prolaznost projektnih aplikacija sa većim budžetom, boljim finansijskim pokazateljima, racionalnijem trošenju sredstava, a posebno kvalitetnijom podrškom prema MSP. Uprava je realizirala sve zaključke i smjernice planirane u 2019. godini.

### **Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za „TRA“ u 2020. godini**

---

1. Agencija će u toku 2020. godine dio svojih planskih aktivnosti usmjeriti na unapređenje rada Centra poslovne izvrsnosti kao organizacione jedinice Agencije, gdje će na komercijalnoj osnovi nezaposlenim licima i poslovnoj zajednici ponuditi obuku za više softverskih programa;
2. Agencija će nastaviti redovne aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova;
3. Agencija će pored promocije potencijala Općine Tešanj, nastaviti sa promocijom OSS ureda i pružanja podrške MSP i fizičkim licima po principu “sve na jednom mjestu” kako bi korisnici usluga u što kraćem vremenu dobili sve potrebne informacije.

#### **Dostavljeno:**

1. Općinsko vijeće Tešanj,
2. a/a



OPĆINSKI NAČELNIK

Mr. sc. Suad Huskić