

## **JZU OPĆA BOLNICA TEŠANJ**

### **OSNOVNI PODACI**

#### **UPRAVA**

DIREKTOR	DR.MED.SC. RIFAT SEJDINOVIĆ	Od	01.08.2013. GODINE
FINANSIJE	SALKIĆ – ŠKILJO MIRELA, DIPL.ECC	Od	
TEHNIKA	MR. SC. MED. PRIM. DR HASAN ŠKILJO	Od	

### **PRAVNA REGULATIVA**

- Opća bolnica Tešanj je osnovana 07.09.1994. godine odlukom Prijelaznog Općinskog vijeća.
- Opća bolnica sprovodi specijalističku zdravstvenu zaštitu iz oblasti interne medicine, kirurgije, pedijatrije, ginekologije i akušerstva, pulmologije, zbrinjavanja dijaliznih bolesnika, kao i oftalmologije.
- Obezbeđuje specijalističko konsultativnu zdravstvenu zaštitu za oko 80.000 stanovnika koji gravitiraju Općini Tešanj sa područja Dobojske Juge, Usore, Maglaja i Teslića.
- Obavlja laboratorijske i radiološke djelatnosti u skladu sa normativima i standardima za nivo bolničko-specijalističke zdravstvene zaštite.
- Radi sticanja sopstvenog stručnog kadra Opća bolnica Tešanj vrši stipendiranje u 2012/2013 godini 2 studenata Medicinskog fakulteta završnih godina.
- Obavlja zdravstveno vaspitanje bolesnika koji se nalaze na liječenju odnosno građana u specijalističko – konsultativnoj djelatnosti.

Opća bolnica Tešanj raspolaže sa ukupno **221** krevetom od toga:

1. interno **47**,
2. pulmologija **92**,
3. hirurgija **30**, dječije **22**,
4. porodilište **15** i
5. ginekologija **15** kreveta.

Usvojila je slijedeća akta koji su na snazi:

- Pravilnik o stručnom usavršavanju i obrazovanju radnika, april 2000,
- Statut Opće bolnice Tešanj, maj 2000,
- Pravilnik o unutrašnjem nadzoru, april 2003,
- Poslovnik o radu Upravnog odbora, oktobar 2005,
- Pravilnik o javnim nabavkama, oktobar 2005,
- Pravilnik o dodjeli priznanja i jubilarnih nagrada, mart 2006,
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjestra, decembar 2007,
- Pravilnik o zaštiti od požara, februar 2007,
- Pravilnik o rukovanju zapaljiv tečnostima i gasovima, februar 2007,
- Vodič za pristup informacijama u Općoj bolnici Tešanj, novembar 2007,
- Pravilnik o radu, decembar 2007,
- Protokol za kontrolu bolničkih infekcija, juli 2010,
- Pravilnik o zaštiti na radu, oktobar 2010,
- Pravilnik o računovodstvu, februar 2011,
- Pravilnik o kancelarijskom poslovanju, mart 2014,
- Lista kategorija registraturne građe s rokovima čuvanja, mart 2014.

Drugi akti koji su neophodni za normalno funkcionisanje Opće bolnice.

### **HISTORIJA**

03.05.1992. godine od zdravstvenih ustanova Doma zdravlja Tešanj i isturenih odjeljenja RMC „23. svgust“ Dobojske, odnosno od Internog odjela, pedijatrijskog, rtg službe, centra za ishranu kao i gradske apoteke, „Ratno predsjedništvo“ općine Tešanj je formiralo Ratnu bolnicu Tešanj sa ciljem zdravstvene zaštite stanovništva općine Tešanj, izbjeglog stanovništva iz drugih općina, kao i novoformiranih jedinica za odbranu ovog područja. Ratna bolnica Tešanj je obavljala svoju funkciju sve do formiranja i početka rada Opće bolnice Tešanj koja je izrasla u modernu medicinsku ustanovu visokih dometa. Jedna od osobenosti u radu ove ustanove je otvorenost prema stanovništvu i potpuna dostupnost osoblja i usluga, bez obzira da li su te usluge

urgentne ili su dio pretraga, tretmana ili intervencija. Nema liste čekanja za pacijente.

## KAPITAL

Opća bolnica Tešanj raspolaže sa slijedećom nepokretnom imovinom:

1	Poliklinički stacionarni blok	4.522,50 m <sup>2</sup>
2	Operacioni trakt	1.765,50 m <sup>2</sup>
3	Objekat transfuzije i dijalize	801,65 m <sup>2</sup>
4	Parking prostor oko objekta Opće bolnice	125.326 KM
5	Ukupna sadašnja vrijednost objekata iznosi	4.795.295 KM

## UPRAVNI ODBOR

Rješenjem Općinskog vijeća broj: 01-02-34-5-1972-2/11 od 04.11.2011. godine imenovan je predsjednik i članovi Upravnog odbora Opće bolnice Tešanj u sastavu:

- Prof.sci. Unkić Faruk, dipl. el. ing. predsjednik,
- Salkićević Nedžad, dipl. oec, član i
- Prof.dr.sci. Denjalić dr Amir, spec. hirurg, član.

Naknada za rad za predsjednika i članove Upravnog odbora iznosi 230,00 KM mjesечно plus 60,00 KM po sjednici ukoliko istoj član Upravnog odbora prisustvuje.

*Upravni odbor u ovom sastavu je u 2015. godini održao 4 redovne sjednice.*

Rješenjem Općinskog vijeća broj: 01-02-34-5-1934-8/15 od 03.12.2015. godine, koje je stupilo na snagu 05.12.2015. godine imenovan je novi predsjednik i članovi Upravnog odbora Opće bolnice Tešanj u sastavu:

- Alić Meho, predsjednik,
- Torlaković Murat, član i
- Škiljo Nermin, član

*Upravni odbor u ovom sastavu je u 2015. godini održao 1 redovnu sjednicu.*

## IZJAVA O MISIJI

- Profesionalno i pod jednakim uslovima pružanje savremenih i efikasnih zdravstvenih usluga bolničkog nivoa, svim pacijentima i korisnicima naših usluga sa područja koje gravitira ovoj ustanovi.
- Poboljšanje svoga rada i uvođenju inovacija kako bi sada, a i u buduće odgovorila potrebama zdravstvene zaštite ljudi kojima Bolnica pruža usluge, poboljšavajući zdravlje zajednice.
- Kao najveća medicinska institucija na području četiri općine koje joj gravitiraju, obezbjediti najbolju zdravstvenu zaštitu pacijenata,
- Sprovoditi kontinuiranu edukaciju kadrova u cilju sticanja novih znanja i vještina i ovladavanja metodama i tehnikama liječenja uz stalno unapređenje kvalitete pruženih zdravstvenih usluga,
- Plansko ulaganje u razvoj i opremu u okviru raspoloživih materijalnih resursa,
- Stalna veza i saradnja sa primarnom zdravstvenom zaštitom i u tom smislu kao jedini pružala sekundarne zdravstvene zaštite u okruženju, pretstavljajući most za povezivanje sa pružocima usluga tercijalnog nivoa zdravstvene zaštite u Federaciji,
- Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i institucijama i centrima za obrazovanje, edukaciju i istraživanje.

## IZJAVA O VIZIJI

1. Uspostaviti kontinuitet njegove između primarnog i sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite što bi rezultiralo povećanju standarda zdravstvene zaštite kao jednog od osnovnih prava ljudskog bića. Osigurati princip ljudskog dostojanstva pravičnosti, solidarnosti i profesionalne etike,
2. Omogućiti da građani imaju odlučujući uticaj na dizajniranje i funkciju zdravstvenih usluga i kontinuirano poboljšanje kvaliteta zdravstvenih usluga,
3. Poboljšanje zdravlja građana kroz poboljšanje usluga koje pruža Bolnica,
4. Sakupiti i integrirati sve medicinske resurse da bi se obezbjedila najbolja zdravstvena zaštita pacijenata,
5. Vršiti permanentnu edukaciju i usavršavanje zaposlenika u Bolnici,

6. Da postanemo poznato ime za ugled drugim medicinskim institucijama u širem regionu,
7. Da budemo ustanova u kojoj će postojati uslovi u kojima će se vrednovati rad, znanje i vještine svih zaposlenih.
8. Krajnji cilj je obezbjediti svakom pacijentu podjednaka prava i usluge stavljući mu na raspolaganje savremenu medicinsku opremu i visokoprofesionalno osoblje.

### **DUGOROČNI CILJEVI (DO 3 GODINA)**

- Nastavak uvođenja BIS (bolničkog informacionog sistema),
- Nastavak realizacije projekata uvođenja ISO 9001:2000 i ISO 14001: 2004,
- Realizirati projekat energetske efikasnosti u Općoj bolnici Tešanj,
- Projekat usklađivanja objekata Opće bolnice Tešanj sa Evropskim standardima (građevinski dio),
- Raditi na realizaciji projekta AKAZ-a u skladu sa obezbjeđenjem finansijskih sredstava (Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH održat će edukaciju zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika u Općoj bolnici Tešanj za uvođenje sistema za poboljšanje kvaliteta i pripremu za akreditaciju),
- Realizacija projekta uvođenja kliničkih protokola,
- Nabavka nove opreme u skladu sa prioritetima, CT, Endoskopska ambulanta,
- Organizacija pulmoloških seminara jedanput godišnje,
- Organizovati kongres hirurga Federacije BiH,
- Stručno usavršavanje zaposlenika Opće bolnice Tešanj – specijalizacije, subspecijalizacije, edukacije u Sloveniji, Turskoj, Hrvatskoj i BiH,
- Sprovoditi kontinuiranu edukaciju kadrova u cilju unapređenja kvaliteta pruženih zdravstvenih usluga,
- Nastavak povezivanja sa drugim zdravstvenim ustanovama kako u Bosni i Hercegovini, tako i sa zdravstvenim ustanovama iz regionala, Evropske unije i Turske.

### **STRATEGIJE ZA DOSTIZANJE CILJEVA**

1. Specijalizacija i subspecijalizacija postojećeg kadra,
2. Ulaganje u obnovu već postojećih izgrađenih prostora u Bolnici,
3. Nabavka nove medicinske opreme,
4. Osiguranje određenih finansijskih sredstava kroz vlastita ulaganja, putem Fonda zdravstvenog osiguranja, dobijenih donacija i sl.

### **POSTAVLJENI CILJEVI ZA IZVJEŠTAJNU GODINU**

1. Pridobiti povjerenje korisnika usluga,
2. Postići kredibilitet ljekara Bolnice,
3. Povećati svoje prihode pružanjem vanstadarnih usluga,
4. Smanjiti troškove rada Bolnice putem racionalne upotrebe raspoloživih resursa,

### **NAJAVAŽNIJE AKTIVNOSTI TOKOM GODINE**

1. Sprovoditi unutrašnju organizaciju rada u skladu sa prostornim mogućnostima Bolnice,
2. Poboljšavati informatički sistem Bolnice,
3. Omogućiti da posteljni fond Bolnice koristiti tako da bude što više iskorišten,
4. Omogućiti edukaciju i usavršavanje zaposlenika Bolnice.

Rezultati

### **UPOSLENI NA DAN 31.12.2015. GODINE**

Stručna sprema	Zanimanje	Broj	Struktura
<b>Medicinski radnici: ukupno</b>		<b>169</b>	<b>73</b>
VSS	Ljekara specijalista	27	12
VSS	Ljekara na specijalizaciji	9	4
VSS	Ljekara opće prakse	9	4
VSS	Diplomirana medicinska sestra- tehničar	1	0,5

VŠS	Viša medicinska sestra-tehničar	20	8,5
SSS	Medicinska sestra-tehničar	103	44
<b>Nemedicinski radnici ukupno</b>		<b>63</b>	<b>27</b>
VSS	Dipl. pravnik	1	0,5
VSS	Dipl. oec	1	0,5
SSS	Ekonomski administrativni - tehničar	16	7
Ostali:	NSS, VKV, KV i NK	45	19
	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>232</b>	<b>100%</b>

Od 232 zaposlenika u Općoj bolnici Tešanj, 205 radnika je u radnom odnosu na neodređeno vrijeme dok je 27 radnika u radnom odnosu na određeno vrijeme, koji su primani po potrebi u različitom vremenskom periodu tokom 2015. godine.

#### • Primanja

Naziv rada	Prethodna 2014	Tekuća 2015	Index
Broj zaposlenih (projek na bazi sati rada)	219	225	103
Prosječna neto plata	1105	1.104	100
Prosječna bruto plata	1880	1878	100
Topli obrok, regres, prijevoz, po radniku mjesечно	319	324	102
Prosječna ukupna primanja po radniku mjesечно(bruto)	2098	2102	100
* Posljednja najmanja plata	391	381	100
*Posljednja najveća primanja sa dodacima (dežurstva, pripravnosti)	4884	4403	090
*Posljednja najveća primanja bez dodataka bez minulog rada	3620	3620	100

\*Podaci su iskazana za redovno radno vrijeme od 7,5 sati dnevno bez dodatka minulog rada.

#### PREGLED OSTVARENIH PRIHODA PO STRUKTURI KNJIŽENJA U KONTNOM PLANU

R. broj	NAZIV	2014	2015
1	611-Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu	8.428.165	8.465.014
2	65-Ostali poslovni prihodi	340.297	310.890
4	66-Ostali finansijski prihodi	15.259	16.249
5	675-Dobici od prodaje materijala	455	1.508
6	Ostali prihodi	7.608	20.906
	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>8.791.784</b>	<b>8.814.567</b>

#### 1.BILANS USPJEHA

##### 1.1.- P R I H O D I

1.1.-Ostvareni ukupan prihod u obračunskom period 2015. Godini, iznosi:8.814.567 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 22.783 KM ili 0,30%

U obračunskom period 2015. godine Poslovni prihodi iznose 8.775.904 KM, što je 99,6% ukupnog prihoda U odnosu na isti period prethodne godine,ovi prihodi imaju povećanje za 440 KM,odnosno ostali su naistom nivou.

1.1.1.-U obračunskom period 2015. Godine,najveći prihodi su evidentirani na kontu 611-Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, u iznosu od 8.465.014 KM,što je 96,04% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima povećanje za 36.849 KM ili 0,4%.

1.1.2.-Na drugom mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 66,67,69-ostali finansijski i ostali prihodi u iznosu od 38.663 KM .

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima povećanje za 16.341 KM 73%.

##### 1.2.- R A S H O D I

**PREGLED OSTVARENIH TROŠKOVA I RASHODA PO STRUKTURI KNJIŽENJA U KONTNOM PLANU**

R.br	Naziv	2014	2015
1	52-Troškovi plata I naknada plata zaposlenim	4.707.890	4.800.615
2	51-Materijalni troškovi	1.794.250	1.844.867
3	52-Troškovi ostalih primanja,naknada i prava zaposlenih	834.889	874.206
4	54-Amortizacija	491.054	603.158
5	53-Troškovi proizvodnih usluga	242.495	218.946
6	55-Nematerijalni troškovi	163.590	191.474
7	54-Troškovi rezervisanja	57.600	
8	52-Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	181.031	190.833
9	579-Rashodi i gubici na zalihamama i ostali rashodi	-	41.631
10	578-Rashodipo osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja	-	
11	Ostali rashodi	37.073	2.536
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>8.509.872</b>	<b>8.768.264</b>

**1.2. RASHODI**

1.2.-Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom period 2015.godini, iznose:8.768.264 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 258.392 KM ili 3%.

U obračunskom period 2015.godine, poslovni rashodi iznose 8.709.605 KM,što je 97,3% ukupnih rashoda U odnosu na isti period prethodne godine,ovi rashodi imaju povećanje za 236.804 KM ili 3%.

1.2.1-U obračunskom periodu 2015.godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu 52-Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima u iznosu od 4.800.615 KM, što je 54,8 % ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod imaju povećanje za 92.725 KM ili 2%,zbog prijema novih doktora na stažiranje.

1.2.2.-Na drugom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu 51-Materijalni troškovi (materijali), u iznosu od 1.844.867 KM,što je 21% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za 50.618 KM ili 3%.

1.2.3.-Dok su na trećem mjestu po veličini, rashodi koji su evidentirani na kontu, 52-Troškovi ostalih primanja,naknada i prava zaposlenih, od :874.206 KM, što je 10% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje 39.317 KM il za 4,7% razlog povećanja je isplata regresa za 2015. godinu,isplata za vjerske blagdane i isplata toplog obroka i putnog troška za 30 volontera.

1.2.4.-Dalje slijedi konto,54-Amortizacija,od:603.158 KM,što je 7% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine,ovaj rashod ima povećanje u odnosu na prošlu godinu od 112.104 KM. Razlog za povećanje nabavka nove opreme, koja je stavljenia u funkciju u 2015. godini.

1.2.5.-Rashodi iskazani na kontu 53-Troškovi proizvodnih usluga,od:218.946 i nešto su manji u odnosu na prošlu godinu

1.2.6.-Rashodi iskazani na kontu 55-Nematerijalni troškovi od:191.474 KM,su 2,% ukupnjih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine,ovaj rashod je veći za 27.884 KM ili za 17%

1.2.7. Rashodi iskazana na kontu 52-Troškovi fizičkim licima od:190.833 ili 2,2% ukupnih rashoda. U odnosu na prošlu godinu ovi rashodi imaju povećanje za 9.802 KM ili za 5,5% razlog povećane isplate naknade za organizovanje škole kurs UZV koji je organizovan u bolnica sa dodjelom certifikata.

**POSLOVNI REZULTAT**

R.broj	NAZIV	2014	2015
1	UKUPNI PRIHODI	8.791.783	8.814.567
2	UKUPNI RASHODI	8509.873	8.768.264
3	DOBIT - GUBITAK	281.910	46.303

Opća bolnica Tešanj je u 2015. godini ostvarila DOBITAK od 46.303, dok je u istom periodu prethodne godine ostvarila DOBIT od 281.910 KM. Razlika više ostvarene dobiti u 2014 godini je prihod od usluga dijaliziranja pacijenata iz RS, koji je ostvaren u iznosu od 248.320 KM, za period posle majskih poplava 2014.godine.

**BILANS STANJA  
AKTIVA**

**STRUKTURA IMOVINE**

R.broj	NAZIV	2014	2015
<b>I</b>	<b>Materijalna i nematerijalna sredstva</b>		
1	021-Gradevinski objekti	4.716.338	4.603.373
2	020-Postrojenja i oprema	1.120.726	843.242
3	020-Zemljište	575.849	575.849
4	01-Ostala nematerijalna sredstva	114.252	103.178
5	015-Avansi i nematerijalna sredstva u pripremi	56.979	21.060
6	02-Avansi i nekretnine,postrojenja i oprema u pripremi	50.149	24.200
	<b>UKUPNO STALNA SREDSTVA</b>	<b>6.634.293</b>	<b>6.170.902</b>
<b>II</b>	<b>Tekuća sredstva</b>		
	211-Kupci u zemlji	574.245	785.700
	10-Sirovine i materijal	151.759	151.540
1	20-Gotovina i gotovinski ekvivalenti	244.583	80.030
2	23-Druga kratkoročna potraživanja	50.466	15.342
4	212-Kupci u inostranstvu	9.672	21.033
5	Ostala tekuća (obrtna) sredstva	325	2.043
	<b>UKUPNA TEKUĆA-OBRTNA SREDSTVA</b>	<b>1.031.050</b>	<b>1.055.688</b>
	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>7.665.343</b>	<b>7.226.590</b>

**PASIVA  
IZVORI SREDSTAVA**

R.broj	NAZIV	2014	2015
<b>I</b>	<b>KAPITAL</b>	<b>4.292.961</b>	<b>4.339.265</b>
1	STATUTARNE I DRUGE REZERVE	3.347.524	3.347.524
2	REVALORIZACIONE REZERVE	617.835	617.835
3	GUBITAK IZ RANIJIH GODINA		
	DOBITAK (Kumulirani)	327.602	373.906
<b>II</b>	<b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>1.475.829</b>	<b>1.222.289</b>
*	*DUGOROČNA RAZGRANIČENJA	1.158.229	904.689
	DUGOROČNA REZERVISANJA	317.600	317.600
	<b>KRATKOROČNE OBAVEZE OD TOGA:</b>	<b>1.896.553</b>	<b>1.665.036</b>
1	Ostale obaveze	84.458	14.149
2	Obaveze prema dobavljačima	1.262.580	1.067.100
3	Ukalkulisane plate i ostala primanja	549.515	583.787
	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>7.665.343</b>	<b>7.226.590</b>

\*Dugoročna razgraničenja u iznosu 904.689 nisu finansijske obaveze u smislu plaćanja nekome to su razgraničenja po osnovu primljenih

dotacija, učešća dugih u nabavci opreme i inventara koji se vremenski razgraničavaju kroz troškove amortizacije što znači koliko ima troška amortizacije toliko ima i prihoda od donacija za sredstva gdje su u nabavci učestvovali drugi.

-Kratkoročne obaveze su smanjene za iznos od 231.517 ili u procentu od od 14% , a najveći iznos se odnosi na smanjenje obaveza prema dobavljačima u iznosu od 195.480 Navedena smanjenja kratkoročnih obaveza su rezultat većeg izmirenja obaveza u odnosu na prošlu godinu.

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU NA DAN 31.12. 2015. GODINE (U 1.000 KM)**

NAZIV		GODINA 2014	GODINA 2015
1	2	AOP	3
A		<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>	<b>4</b>

<b>I.</b>	<b>Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (302 do 304)</b>	<b>8079990</b>	<b>7893413</b>
1	Prilivi od kupaca i primljeni avansi	8.032.816	7.831.686
2	Prilivi od premija, subvencija, dotacija i sl.	35.249	49.512
3	Ostali prilivi od poslovne aktivnosti	11.925	12.215
<b>II.</b>	<b>Odlivi gotovine iz poslovne aktivnosti (306 do 310)</b>	<b>7.537.435</b>	<b>7.635.991</b>
1	Odlivi iz osnova isplate dobavljačima i daci avansi	2.576.996	2.453.757
2	Odlivi iz osnova plaća, naknada plaća i drugih primanja zaposlenih	4.793.377	4.965.016
3	Odlivi iz osnova plaćenih kamata		
4	Odlivi iz osnova poreza i drugih dažbina	27.122	33.930
5	Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	139.940	183.288
<b>III.</b>	<b>Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (301-305)</b>	<b>542.555</b>	<b>257.422</b>
<b>IV.</b>	<b>Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (305-301)</b>		

<b>C.</b>	<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKE AKTIVNOSTI</b>		
<b>I.</b>	<b>Priliv gotovine iz finansijskih aktivnosti (328 do 331)</b>	<b>49.786</b>	
1.	Priliv iz osnova povećanja kapitala		
2.	Priliv iz osnova dugoročnih kredita		
3.	Priliv iz osnova kratkoročnih kredita	300	50.222
4.	Priliv iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	<b>49.486</b>	
<b>II.</b>	<b>Odlivi gotovine iz finansijske aktivnosti (333 do 338)</b>	<b>432.707</b>	
1.	Odlivi iz osnova otkupa vlastitih dionica i udjela		
2.	Odlivi iz osnova dugoročnih kredita		
3.	Odlivi iz osnova kratkoročnih kredita	300	8.000
4.	Odlivi iz osnova finansijskog lizinga	3.075	
5.	Odlivi iz osnova isplaćenih dividendi		
6.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	429.332	464.198
<b>III.</b>	<b>Neto prilivi gotovine iz finansijskih aktivnosti (327-332)</b>		
<b>IV.</b>	<b>Neto odlivi gotovine iz finansijskih aktivnosti (332-327)</b>	<b>382.921</b>	
D.	UKUPNI PRILIV GOTOVINE (301+313+3279)	8.129.776	7.943.635
E.	UKUPNI ODLIVI GOTOVINE (305+3200332)	7.970.142	8.108.189
F.	NETO PRILIV GOTOVINE (341-342)	159.634	
G.	NETO ODLIV GOTOVINE (342-341)		164.554
H.	Gotovina na početku izvještajnog perioda	84.950	244.583
I.	Pozitivne kursne razlike iz osnova preračuna gotovine		1
J.	Negativne kursne razlike iz osnova preračuna gotovine	1	
K.	Gotovina na kraju izvještajnog perioda (345+343+344+346+347)	244.583	80.030

### OSTALI POKAZATELJI

R b	Opis	2014	2015	Rezultat
1	Pokazatelj tekuće likvidnosti	54,40	<b>63,40</b>	Povećanje
2	Pokazatelj trenutne likvidnosti	12,90	<b>4,81</b>	Smanjena
3	Pokazatelj solventnosti	24,74	<b>23,04</b>	Smanjena
4	Pokazatelj ekonomičnosti	103,31	<b>100,53</b>	Smanjena

**IZVJEŠTAJ O EFEKTIMA IZ PROGRAMA EKONOMSKE STABILIZACIJE OPĆE BOLNICE  
2013-2015 GODINA**

Primjenom mjera predviđenih Programom ekonomске stabilizacije 2013-2015 godina Opća bolnica Tešanj je u toku 2015. godine ostvarila sljedeće efekte:

Kroz program mjera ekonomске stabilizacije bilo je predviđeno da se mjere odvijaju u dva pravca i to :

1.U pravcu smanjenja ukupnih troškova poslovanja

2.U povećanju ukupnih prihoda

-U toku 2012. godine,a prije donošenja mjera iz Programa ekonomске stabilizacije, po osnovu naknada za plate radnika isplaćen je iznos od 4.830.653 KM kada je sistem organizacije dežurstva i pripravnosti bio po uobičajnom načinu rada.U tom periodu bilo je uposleno na bazi prosjeka godišnjeg 218 radnika.

U toku 2013. godine kada počinje primjena Programa ekonomске stabilizacije,a jedna od glavnih mjera bila je drugačiji raspored organizovanja dežurstva i pripravnosti isplaćeno je za plate iznos od 4.588.251 KM ostvarena je ušteda na platama za iznos od 242.402 KM na bazi prosjeka 218 radnika.

U toku 2014. godine isplaćeno je po osnovu plata iznos od 4.707.890 KM sa uporedbom iz 2012. godine ostvarene je ušteda od 122.763 KM, a na bazi prosjeka 219 radnika.

U toku 2015. godine isplaćeno je po osnovu plata iznos od 4.800.615 KM što je u odnosu na 2102. godinu ušteda od 30.038 KM ,a na bazi prosjeka od 226 radnika povećanje je za 8 radnika sa bruto platom od oko 184.000 KM. Iz navedenog proizilazi da su realne uštede u ovoj godini ostvarene u iznosu od 214.038 na bazi istog broja radnika iz 2012 godine od 218.

Iz navedenih podataka očigledno je da je Opća bolnica kroz Program ekonomске stabilizacije 2013/2015 odnosno za 3 godine ostvarila uštede na platama u iznosu od oko 600.000 KM.

Zaključujemo da je sistemom drugačije organizacije organizovanja dežurstva i pripravnosti ka i preraspodjeli radnika uz angažovanje mladih doktora ostvarena najveća ušteda,a koja se ni na koji način nije odrazila na kvalitet pruženih zdravstvenih usluga.

Prikaz ostvarenih prihoda i rashoda u posmatranom periodu 2013/2015 godina

**Prihodi:2012-baza ostvaren: 8.008.982**

2013	ostvaren: 8.476.414	13/12 = 6%
2014	ostvaren: 8.791.783	14/13= 4%
2015	ostvaren: 8.814.567	15/14= 1%

**Rashodi ostvareni:8.063.016**

ostvareni:8.432.770	13/12=5%
ostvareni:8.509.872	14/13=1%
ostvareni:8.768.266	15/14=3%

Iz navedenog pregleda prihoda i rashoda očigledno je da su prihodi brže rasli u 2013 i 2014 godinu u odnosu na rashode dok su rashodi u 2015 godinu rasli brže u odnosu na prihode što kumulativno je odnos u korist prihoda.

Uprava bolnice će i u 2016. godini nastojati zadržati isti trend,na smanjenju ukupnih troškova kao i na povećanju realnih prihoda u skladu sa pozitivnim efektima iz prethodnog Programa ekonomске stabilizacije, a ne dovodeći u pitanje kvalitet pružanja zdravstvene zaštite.

### **Drugi pokazatelji o radu**

U Općoj bolnici Tešanj u toku 2015. godine izvršeno je 70.891 pregleda.

Broj ležećih pacijenata u toku 2015. godine bilo je 7.586 koji su ostvarili 77.548 BO dana.

Broj laboratorijskih urađenih analiza u toku 2015. godine iznosio je 202.626.

U toku 2015. godine bilo je u ovoj ustanovi 381 porod.

Broj operacija urađenih u službi za hirurške bolesti u toku 2015. godine bilo je

1. u opštoj anesteziji	958	dok je na ginekologiji urađeno operativnih zahvata
2. u opštoj anesteziji	73	
3. na porodilištu	41	

### **Ocjena Upravnog odbora i mjere**

-Podići nivo kvaliteta usluga radom na savremenijoj opremi i boljim radnim uvjetima,

-Poboljšati učinkovitost, ujednačenost i kvalitet usluga,

-Uvesti pružanje medicinskih i nemedicinskih usluga u cilju poboljšanja prihoda,

-Smanjiti troškove rada Bolnice putem racionalne upotrebe raspoloživih resursa,

-Proširiti povezanost informacionog sistema Bolnice u sva odjeljenja i službe,

-Sprovoditi kontinuiranu edukaciju kadrova u cilju unapređenja kvaliteta pruženih zdravstvenih usluga,

-Osigurati da kvalitetnom i brzom uslugom, educiranim ljudskim resursima i modernom opremom Opća bolnica postane prepoznatljiva u bližem i daljem okruženju.

### **REALIZOVANI CILJEVI U 2015. GODINI**

-Kupljen anesteziološki aparat,

-Kupljen aparat za biohemiske analize u laboratoriji,

-Akreditacija i uređenje prostorija službe za transfuziju,  
-Adaptacija prostorija Opće bolnice (hirurgija, prijemna služba, transfuzija, laboratorij)  
-Obezbjedeno 8 specijalizacija i subspecijalizacija,  
-Ekuacija: 49 pripravnika odradilo šestomjesečni pripravnički staž,  
-Realizovani Pulmološki dani ,  
-Realizovana škola ultrazvuka abdomena

## CILJEVI ZA 2016. GODINU

- Rekonstrukcija vodovodne mreže (vodeni prsten oko zgrade Opće bolnice Tešanj),
- Nabavka novog CT aparata (projekt iz 2015 godine),
- Nabavka aparata za laboratorijsku dijagnostiku i Mikrobiologiju,
- Edukacija uposlenika. škola ultrazvuka, Pulmološki dani, Prva škola funkcionalne dijagnostike respiratornog trakta u BiH pod pokroviteljstvom ERS-a,
- Sportske igre medicinskih radnika – domaćin Opća bolnica Tešanj u Neumu,
- Provođenje projekta Energetske efikasnosti uz podršku Federalnog ministarstva prostornog uređenja i okoliša i Vlade Ze-do kantona,
- Izgradnja kompresorske vakum gasne podstanice sa razvodom centralnih gasova,
- Digitalizacija radiološke službe,
- Opremanje operacione sale: operacijski sto, lampa za rasvjetu, naočale i instrumenti za vaskularnu hirurgiju,
- Adaptacija krova i četvrtog sprata,
- Nastavak realizacije uvođenja bolničkog informacionog sistema,
- Adaptacija i opremanje endoskopske ambulante,
- Uređenje unutarnjeg i vanjskog prostora: adaptacija pristupa kuhinji i prostora za posjete hirurškoj intenzivnoj njezi.

## STRUČNA USAVRŠAVANJA

Stručna usavršavanja se odvijaju u skladu sa utvrđenim Planom i programom stručnih usavršavanja i potrebama za kontinuiranom edukacijom zaposlenika. Planirane specijalizacije i subspecijalizacije se odvijaju u skladu sa ispunjenjem određenih uslova potrebnih za dobijanje istih.