

JPRAD d.d. TEŠANJ

Trg bitva 3. augusta bb 74260 TEŠANJ  
www.rad-tesanj.ba,  
tel-fax:032-650-566  
e-mail: jprad@bih.net.ba

---

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**JP RAD d.d. TEŠANJ za 2015 .**

---

## UPRAVA

Direktor	Šimović Miral	Od	01.06.2013.godine
Finansije	Mešić Fuad	Od	01.11.2013.godine
Tehnika	Bošnjak Hirmo	Od	01.11.2013.godine

## Pravna regulativa

Javno preduzeće „RAD“ d.d. Tešanj je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Općinskog suda u Zenici po Rješenju br.043-0-Reg-09-000836 od 03.12.2009. godine. Preduzeće je pravni sljedbenik Javnog preduzeća „RAD“ d.o.o. Tešanj koje je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Općinskog suda u Zenici po Rješenju br.043-0-Reg-08-002849 od 11.11.2008. godine, odnosno Komunalnog preduzeća „RAD“ Tešanj koje je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Okružnog suda u Doboju Rješenjem br.U/I-586/89 od 27.12.1989. godine sa izmjenama upisa po Rješenju br. U/I-670/99 od 15.07.1999. godine kod Kantonalnog suda u Zenici, Rješenju br.U/I-906/01 od 18.09.2001. godine kod Kantonalnog suda u Zenici i Rješenju br.U/I-1324/04 od 30.08.2004. godine kod Kantonalnog suda u Zenici.

Shodno izmjenama i dopunama Zakona o javnim preduzećima i Zakona o privrednim društvima koje su donesene krajem 2008. godine izvršena je preregistracija preduzeća u javno preduzeće – dioničko društvo po Rješenju Komisije za vrijednosne papire Federacije BiH br.03/1-19-295/09 od 05.08.2009.godine te Rješenju Općinskog suda u Zenici br.043-0-Reg-09-000836 od 03.12.2009.godine, nakon čega je sa Registrom vrijednosnih papira u F BiH d.d. Sarajevo zaključen ugovor o vršenju poslova registracije, čuvanja i održavanja podataka o vrijednosnih papira, te je kod Registra izvršena registracija vrijednosnih papira.

Javno preduzeće „RAD“ d.d. Tešanj obavlja djelatnost od opšteg interesa koje se tiču proizvodnje, sakupljanja, prečišćavanja, distribucije vode, održavanja kanalizacionog sistema, prikupljanja, odvoza, deponovanja smeća, komunalne higijene, zimske službe.

## Normativni akti preduzeća:

- *Statut Javnog preduzeća "RAD" d.d. Tešanj od 20.06.2009. godine, izmjene od 20.12.2011. godine (usklađivanje sa KD 2010)*
- *Pravilnik o radu od 05.04.2007.godine, izmjene i dopune od 15.07.2014.godine*
- *Odluka o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka u preduzeću od 13.01.2005. godine, sa izmjenama od 08.11.2010.godine, 15.02.2011.godine, 19.08.2011.godine, 30.04.2012.godine, 08.10.2012.godine, 03.01.2013.godine, 23.07.2014.godine*
- *Pravilnik o kriterijima provođenja oglašne procedure za prijem zaposlenika u radni odnos*
- *Odluka o cijenama komunalnih usluga (cijenovnik) od 28.04.2008.godine, sa izmjenama i dopunama od 25.02.2011. godine, 27.04.2011.godine, 25.07.2014.godine*
- *Pravilnik o računovodstvu od 25.02.2011. godine*
- *Pravilnik o finansijskom poslovanju od 25.02.2011. godine*
- *Pravilnik o blagajničkom poslovanju od 25.02.2011. godine*
- *Pravilnik o računovodstvenim politikama od 25.02.2011. godine*
- *Pravilnik o načinu formiranja cijena od 20.03.2010.godine*
- *Odluka o kreiranju knjigovodstvene dokumentacije od 06.12.2012. godine*
- *Etički kodeks od 20.06.2009. godine*
- *Pravilnik o zaštiti na radu od 26.09.2005.godine, sa izmjenama od 07.01.2014.godine*
- *Pravilnik o zaštiti od požara od 23.10.2013. godine*
- *Poslovnik o radu skupštine preduzeća od 20.06.2009. godine*
- *Poslovnik o radu nadzornog odbora preduzeća od 20.06.2009. godine*
- *Poslovnik o radu odbora za reviziju od 20.06.2009. godine*
- *Poslovnik o radu Uprave preduzeća od 20.06.2009. godine*

## Organiziranost/Procedure-Potencijalni priključci (ponude)

Upravu preduzeća čini direktor i dva izvršna direktora – izvršni direktor tehničkih poslova i izvršni direktor ekonomskih, pravnih i općih poslova.

Preduzeće je organizovano u dva sektora:

- sektor tehničkih poslova sa 5 odjela u kojima su sistematizovana 64 radna mjesta
- sektor ekonomskih, pravnih i općih poslova sa 4 odjela u kojima je sistematizovano 15 radnih mjesta.

Odjelom rukovode šefovi, odnosno koordinatori odjela. U cilju racionalnijeg korištenja ljudskih resursa, a gdje priroda posla dozvoljava, u pojedinim odjelima umjesto šefova odjelom rukovode koordinatori koji tu dužnost obavljaju pored svojih redovnih poslova.

Organizaciona struktura nije u cijelosti popunjena prevashodno zbog ograničenog fonda primanja uposlenih. Obim poslova, kao i planirano povećanje obima posla zahtijevaće i određene izmjene u organizacionoj strukturi i upošljavanje novih radnika, odnosno popunu nove organizacione strukture.

Procedura priključenja novih korisnika definisana je i prati se u okviru ISO 9001 standarda i detaljnije je obrazložena u poglavlju " zadovoljstvo korisnika usluga ".

## Historija

Javno preduzeće "RAD" Tešanj nastalo je 1976. godine izdvajanjem iz građevinske firme. Preduzeće je počelo sa skromnim sredstvima i ljudskim resursima, ali je u proteklom periodu bilo u stalnom razvoju. Do stagnacije u radu došlo je u ratnom periodu, da bi kraj rata dočekalo sa 60 zaposlenih radnika. Nakon rata ubrzan je razvoj preduzeća, sagrađeno je više objekata za potrebe preduzeća: radionice, magacini, nova upravna zgrada, sanirani su svi objekti. Obnovljeni su i prošireni mašinski i vozni park, a posebno radne mašine i specijalna komunalna vozila za odvoz otpada. U kadrovskom pogledu preduzeće je značajno ojačalo. Na kraju 2015. godine u preduzeću je bilo uposleno ukupno 85 radnika ( od čega je 13 radnika na određeno vrijeme ).

Važnija dešavanja u preduzeću su:

- 1988. godine, preduzeću je preuzelo na upravljanje i održavanje vodovod Jelah (I i II faza).
- 2009.godine, preduzeće je preuzelo na upravljanje i održavanje vodovod Pousorje.
- U aprilu 2013. godine uspješno je okončana certifikacija preduzeća prema međunarodnom standardu ISO 9001:2008, a u julu 2013.godine certifikacija laboratorije prema međunarodnom standardu ISO 17025 čime je ova laboratorija stekla uslov za daljni nesmetani rad na eksternim analizama otpadnih voda.
- 2014.godine je izvršena primopredaja bunara u Miljanovcima između općine Tešanj i preduzeća i isti je nakon probnog rada uključen u vodovodni sistem.
- 2014.godine su urađeni idejni i Glavni projekti za izgradnju dva nova probno-eksploataciona bunara u Jelah polju. U toku su aktivnosti općine Tešanj na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa na lokalitetu budućeg bunara PEB-1 čiju će izgradnju zajednički finansirati općina Tešanj i JP "RAD" dd Tešanj.
- Preduzeće ima aktivno učešće u izradi projektnih zadataka za izradu studije izvodljivosti uređaja za tretman otpadnih voda sa područje općina Tešanj, Doboj jug i Usora, projektnog zadatka za izradu glavnog/izvedbenog projekta dijela primarnih kolektora kanalizacione mreže za područje općine Tešanj, te izradi projektnog zadatka za izradu idejnog projekta sekundarne kanalizacione mreže za urbana područja Tešanj, Jelah i industrijska zona Bukva, izradu projektnog zadatka za sekundarnu i tercijalnu kanalizacionu mrežu, te aktivno učešće predstavnika preduzeća u reviziji navedene dokumentacije.
- Aktivno učešće predstavnika preduzeća u timu za implementaciju prve faze projekta distribucije i tretmana otpadnih voda sa područja općine Tešanj koji se sufinansira iz kredit Evropske investicijske banke. Općina Tešanj potpisala je ugovor sa Evropskom investicijskom bankom i project fishe-om je planirana realizacija prve faze projekta koji bi se sastojao od izgradnje uređaja za tretman otpadnih voda od 30.000 ES, primarnih, sekundarnih i tercijalnih vodova, kao i kućnih priključaka. Planirana investicija iznosi cca 23.000.000 KM.
- Tokom 2012. godine urađen je Plan prilagođavanja upravljanom otpada za općinsku dedponiju Bukva i isti je početkom 2013. godine odobren od strane Federalnog ministarstva okoliša i turizma. U saradnji sa općinom Tešanj tokom 2014. godine aplicirano je i odobrena su sredstva od strane navedenog ministarstva finansiranje

idejnog projekta i ostale neophodne dokumentacije za urbanističku dozvolu, a implementacija iste je u završnoj fazi. Tokom 2015 godine aplicirano je i odobrena su sredstva za izradu glavnog projekta, a realizacija istog omogućit će upravljanje otpadom shodno svim zakonskim normama (sanitarno zbrinjavanje otpada na deponiji Bukva do izgradnje regionalne deponije i recikliranje iskoristivog otpada).

## **Imovina i Kapital**

Vrijednost stalnih sredstava i dugoročnih plasmana na dan 31.12.2015. iznosi 6.652.155 KM (bruto vrijednost 14.916.989 KM umanjena za ispravku vrijednosti 8.264.834 KM), a čine ih: nematerijalna imovina 11.623 KM (bruto 22.140 KM - ispravka 10.517 KM); nekretnine, postrojenja i oprema 6.581.922 KM (bruto 14.763.823 KM - ispravka 8.181.901 KM); ostala materijalna imovina 2.300 KM i dugoročni finansijski plasmani - obveznice FBiH 56.310 KM (bruto 128.726 KM - ispravka 72.416 KM).

Nekretnine, postrojenja i oprema čija je sadašnja vrijednost 6.581.922 KM čine: zemljište 714.812 KM, građevinski objekti 4.815.016 KM, postrojenja i oprema 987.993 KM i avansi i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi 64.101 KM.

Građevinski objekti su amortizovani - otpisani sa 49,95% ( nabavna vrijednost 9.621.064 KM - ispravka vrijednosti 4.806.048 KM ), dok je stepen otpisa kod opreme znatno veći i iznosi 77,36% ( nabavna vrijednost 4.363.846 KM - ispravka vrijednosti 3.375.853 KM ).

U toku 2015. godine izvršena su ulaganja u investicije u ukupnom iznosu od 271.994 KM, od čega su najznačajniji kupovina rovokopača - ICB u iznosu 122.500 KM, vozila Crafter VW u iznosu 43.001 KM, rekonstrukcija cjevovoda u ulici Ali-paše-Hećimovića – II faza 55.336 KM. Ostala ulaganja odnose se na opremu za vodovod ( pumpe, sistem za hlorisanje i dr.), te završavanje kompjuterske opreme.

Uprava preduzeća je izvršila procjene i izmjene vijeka upotrebe za pojedine grupe stalnih sredstava ( a samim time i izmjenu stopa amortizacije ), jer je procijenila da će njihov vijek trajanja biti značajno kraći od trenutno procjenjenog vijeka upotrebe. Odlukom o stopama amortizacije stalnih sredstava broj 812/15. koju je donijela Uprava preduzeća uz saglasnost Nadzornog odbora utvrđene su više stope amortizacije koje su primjenjene na konačan obračun amortizacije za 2015. godinu. Primjenom novih stopa obračunata amortizacija veća je za oko 299.873 KM, od čega se na povećanje amortizacije na donirana sredstva odnosi 105.443 KM. Ukupan iznos amortizacije za 2015. godinu iznosi 699.592 KM, od čega se na amortizaciju doniranih sredstava odnosi 297.650 KM ( koliko iznose i iskazani ostali poslovni prihodi po osnovu doniranih sredstava ).

## **II/ Kapital**

Kapital na dan 31.12.2015. godine iznosi 5.614.962 KM i u odnosu na stanje 31.12.2014. godine veći je za 53.292 KM. Povećanje je nastalo po osnovu iskazane neto dobiti u bilansu uspjeha za 2015. godinu. Struktura kapitala je sljedeća: osnovni-dionički kapital 5.527.080 KM ( 276.354 redovnih dionica nominalne vrijednosti po 20 KM; zakonske rezerve 15.333 KM; neraspoređena dobit ranijih godina 19.258 KM i neraspoređena dobit izvještajne godine 53.291 KM.

## **Nadzorni odbor**

Nadzorni odbor preduzeća je imenovan na 8. Skupštini preduzeća održanoj dana 30.11.2012. godine i na 12. Skupštini preduzeća održanoj dana 14.05.2015. godine ( 2 nova člana Nadzornog odbora). Mandat predsjednika i članova Nadzornog odbora traje 4 (četiri) godine, do 09.12.2016. godine.

Sastav Nadzornog odbora:

- Ogrić Alija, predsjednik
- Smailbegović Amela, član
- Hadžić Mirsad, član

*Nadzorni odbor je tokom 2015 godine održao ukupno 9 sjednica (sjednice od šezdeset druge do sedamdesete).*

*Nadzorni odbor je na sjednicama donio sljedeće bitne odluke:*

- na 62. sjednici usvojen je *Elaborat o popisu sredstava i izvora sredstava sa dan 31.12.2014. godine.*

- na 63. sjednici usvojena je Informacija o poslovanju preduzeća za period 01.01.2014.godine do 31.12.2014.godine te data saglasnost na poslovanje preduzeća u 2014. godini, utvrđen prijedlog raspodjele dobiti iz 2014.godine, data saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje ugovora vrijednosti preko 50.000,00 KM i usvojen Izvještaj Uprave preduzeća o provedenim postupcima javnih nabavki u periodu od 01.09.2014.godine do 31.01.2015.godine (po mjesecima);
- na 64. sjednici usvojen je Izvještaj o poslovanju za 2014.godinu, Izvještaj o izvršenoj Reviziji poslovanja preduzeća za 2014.godinu, utvrđen prijedlog Odluke o pokriću gubitka u poslovanju preduzeća iz ranijih godina, utvrđen Saziv 9. Skupštine preduzeća sa dnevnim redom, usvojen Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za period 01.02.2015.godine do 31.03.2015.godine te rješavani zahtjevi korisnika upućeni Nadzornom odboru
- na 65. sjednici je razmatrana Urgencija Službe za finansije, privredu, komunalne i inspeksijske poslove općine Tešanj u vezi rješavanja zahtjeva stranaka i postupanja po Zakonu o upravnom postupku; razmatrana Informacija o zaključcima Općinskog vijeća Tešanj sa sjednice od 29.05.2015.godine vezanim za Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014.godinu; usvojen Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za period 01.04.2015.godine do 31.05.2015.godine;
- na 66. sjednici Informacija o zaključcima Općinskog vijeća Tešanj sa sjednice od 29.05.2015.godine, vezanim za Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014.godinu; usvojen Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za period 01.06.2015.godine do 30.06.2015.godine; data saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje ugovora o javnoj nabavci PE cijevi za vodu;
- na 67. sjednici usvojen je Izvještaj o poslovanju preduzeća za period od 01.01.2015.godine do 30.06.2015.godine (polugodišnji izvještaj), data saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje ugovora o javnoj nabavci armatura na mreži vodovoda; razmatrana Žalba Hojkurić Paše iz Raduše na Rješenje br. 3683/15 od 07.07.2015.godine, kojim je odbijen Zahtjev za priključenje objekta na kanalizacionu mrežu, te rješavani ostali zahtjevi korisnika upućeni Nadzornom odboru;
- na 68. sjednici je data saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje ugovora o javnoj nabavci kombinovanog rovokopača-utovarivača; usvojen Izvještaj Odbora za reviziju za period 01.01.2015.godine do 30.09.2015.godine; usvojen Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za period 01.07.2015.godine do 30.09.2015.godine
- na 69. sjednici je razmatran Prijedlog Odluke za povećanje kapitala preduzeća emisijom dionica zatvorenom ponudom; data saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje ugovora o javnoj nabavci za izradu Idejnog projekta za sanaciju postojeće deponije komunalnog otpada „Bukva“ općine Tešanj i izgradnju pretečenih sadržaja prilagođenih regionalnom konceptu odlaganja sa Konzorcijem ponuđača „ENOVA“ d.o.o. Sarajevo, i „Saraj Inženjering“ d.o.o. Sarajevo, vrijednosti 54.405,00 KM sa uračunatim PDV-om; usvojen Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za period 01.10.2015.godine do 30.11.2015.godine; razmatrani Zaključci sindikalnog odbora preduzeća i vijeća zaposlenika preduzeća o saradnji i pregovorima sa poslodavcem; razmatrano regulisanje korištenja puta kroz deponiju otpada Bukva od strane preduzeća "Madi" d.o.o. Tešanj, zbog puštanja u rad alarmnog sistema na deponiji.
- Na 70. sjednici razmatrana je Informacija o zahtjevu općine Usora za preuzimanje bunareva B4, B5 i B6 izvorišta Jelah polje; razmatrana je Informacija o planiranom proširenju mosta na Mekiškom potoku, na putu za naselje Kotlanice; razmatrana je Informacija po zahtjevu JU Centar za kulturu i obrazovanje za smanjenje računa za mjesec Novembar 2015.godine; razmatrano je regulisanje korištenja puta kroz deponiju otpada Bukva od strane preduzeća "Madi" d.o.o. Tešanj, zbog puštanja u rad alarmnog sistema na deponiji, usvojen je Izvještaj Odbora za reviziju za period 01.10.2015.godine do 30.11.2015.godine – Zapisnik sa 6. sjednice održane dana 17.11.2015.godine;

O svom radu, Nadzorni odbor izvještava Skupštinu preduzeća, podnošenjem godišnjeg izvještaja o poslovanju preduzeća, koji obavezno uključuje izvještaj revizora, izvještaj o radu Nadzornog odbora i odbora za reviziju. U skladu sa Odlukom o naknadama vijećnicima i članovima komisija koje imenuje Općinsko vijeće (Sl.glasnik općine Tešanj br. 05/14 od 30.04.2014.godine) i Zaključkom Općinskog vijeća Tešanj br.01-05-5-447-4/05 od 24.05.2005.godine, Predsjednik i članovi Nadzornog odbora za rad u Nadzornom odboru preduzeća primaju naknadu u visini 230,00 KM paušalno po mjesecu + 60,00 KM za svaku sjednicu Nadzornog odbora kojoj prisustvuje.

reviziju. O svom radu uređno izvještava Načelnika općine i nadležnu službu dostavom zapisnika sa svake sjednice. Osim uz godišnji izvještaj, Nadzorni odbor može izvještavati Skupštinu preduzeća o svom radu podnošenjem Izvještaja na svaku sjednicu Skupštine.

Sjednice Nadzornog odbora održavaju se po potrebi, a najmanje jednom u 3 mjeseca.

Poslove iz svog djelokruga, Nadzorni odbor obavlja na sopstveni inicijativu ili na zahtjev dioničara sa najmanje 5% dionica preduzeća, kao i na zahtjev povjerilaca preduzeća čija potraživanja iznose najmanje 5% osnovnog kapitala preduzeća.

Odbor u okviru svoje nadležnosti zauzima stavove, donosi ocjene i mišljenja, daje saglasnost na određene odluke Uprave preduzeća, te utvrđuje prijedloge za Skupštinu preduzeća.

Nadzorni odbor podnosi skupštini preduzeća godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća, koji obavezno uključuje izvještaj revizora, izvještaj o radu Nadzornog odbora i odbora za reviziju, i plan poslovanja za narednu poslovnu godinu u okvirima postojećeg plana i revidiranog plana;

### Izjava o misiji

Kvalitetnim, kontinuiranim i trajnim vodosnabdjevanjem, dispozicijom otpadnih voda, održavanjem čistoće i ekološki prihvatljivim odlaganjem komunalnog otpada doprinijeti podizanju kvaliteta života građana, ostavljajući budućim generacijama trajna dobra kao rezultat našeg djelovanja.

Politika upravljanja kvalitetom i okolišem JP "RAD" d.d. Tešanj opredjeljena je da kvalitet svojih usluga bazira na angažmanu svih zaposlenih da profesionalno izvršavaju svoje obaveze.

Unaprijeđenje odnosa sa javnošću u cilju pokretanja akcija koje će unapređivati svijest građana o potrebi stalne brige za životnu sredinu u skladu s međunarodnim standardima i najboljim svjetskim praksama sprječavanja zagađenja i poticati građane na stalno podizanje nivoa brige za životni okoliš.

Kvalitet usluga temeljimo na timskom radu u kojima želimo afirmisati sve dobre ideje, prijedloge i sugestije građana, udruženja i svih drugih subjekata i iskustva drugih.

### Izjava o viziji

Pružiti u svakom trenutku kvalitetne komunalne usluge građanima i na toj osnovi izgraditi prepoznatljiv imidž u općini i državi, uvažavajući pri tom pozitivne zakonske propise i svjetske prakse i načela zaštite okoline, biti kvalitetna podrška osnivaču u realizaciji kapitalnih ulaganja u oblasti komunalne infrastrukture i podrška svim komitentima, udruženjima i organizacijama koja se bave pitanjima ekologije.

Uz saglasnost i podršku općine Tešanj usvojiti strateške odluke i obezbijediti neophodna sredstva za izradu projektne dokumentacije i implementacije projekata koji će obezbijediti rješavanje vodosnabdjevanja, dispoziciju i tretman otpadnih voda, kao i prikupljanje, prijevoz, selekciju i deponovanje otpada na cijelokupnom području općine Tešanj

### Ciljevi

Poslovnim planom JP RAD dd Tešanj za period 2014.-2017. godina definisani su dugoročni i kratkoročni ciljevi razvoja preduzeća:

#### a. dugoročni (5-8 godina)

- aktivno učešće preduzeća u projektu općine Tešanj "Ekovizija, Tešanj - sredina ekološka svijesti, čistoće i reda".
- u saradnji sa osnivačem obezbijediti dodatne količine vode za piće neophodnih za daljnje širenje obuhvatnog područja vodosnabdjevanja
- preuzimanje na upravljanje i održavanje perspektivnih mjesnih vodovoda ( mjesnih vodovoda kod kojih je tehnički i ekonomski prihvatljivo i održivo obezbijediti neophodni kvalitet i količine vode za piće )
- u saradnji sa općinom Tešanj i višim nivoima vlasti obezbijediti adekvatnu zaštitu postojećih i perspektivnih izvorišta vode za piće
- aktivno učešće preduzeća u projektu općine Tešanj na izgradnji kolektora i uređaja za tretman otpadnih voda koji bi u konačnici prikupili oko 80 % otpadnih voda sa područja općine Tešanj, dok bi preostalih 20 % otpadnih voda zbog ekonomske neopravičnosti bili individualno rješavano.

- *daljnje širenje obuhvatnog područja prikupljanja i adekvatnog zbrinjavanja komunalnog otpada sa tendencijom pokrivanja cjelokupnog područja općine Tešanj*
- *kontinuirano jačanje aktivnosti na selekciji iskoristivog otpada i njegovoj reciklaži u cilju obezbjeđenja što većeg stepena iskoristivog otpada, što će za posljedicu imati smanjenje troškova prikupljanja i deponovanja komunalnog otpada, kao i produženje eksploatacionog vijeka deponije*
- *usvajanje i primjena plana prilagođavanja i učešće u aktivnostima regionalnog sistema zbrinjavanja komunalnog otpada*
- *održavanje i jačanje odnose sa javnošću u cilju podizanja ekološke svijesti građana o potrebi očuvanja prirodne sredine i izvora vodosnabdjevanja, što je najoptimalnije ostvariti uključivanjem što većeg broja stanovnika u organizovani sistem pružanja komunalnih usluga*

#### **b. kratkoročni (1-3 godine)**

- *kvalitetnim i kontinuiranim vodosnabdjevanjem, dispozicijom otpadnih voda, održavanjem komunalne higijene urbanih sredina i zbrinjavanjem komunalnog otpada doprinijeti razvoju i održanju ekološke sredine, te podizanju kvaliteta života stanovništva.*
- *kontinuirano širenje obuhvatnog područja i broja korisnika komunalnih usluga, a samim time i obezbjeđenje rasta prihoda*
- *instalacija i primjena GIS-a ( geografskog informacionog sistema )*
- *dogradnja telemetrijskog upravljanja sistemom vodosnabdjevanja*
- *kontinuirana dogradnja MIS-a ( menadžment informacionog sistema )*
- *daljnje širenje reciklažnih osioka, izgradnja neophodne infrastrukture za selekciju i presovanje iskoristivog otpada*
- *realizacija planiranih kapitalnih projekata shodno priloženom pregledu*

SMART metodologija nije korištena u izradi navedenog plana. Prilikom izrade sljedećeg plana ili rebalansa postojećeg bit će ista primjenjena.

### **Strategije za dostizanje ciljeva**

Obuhvaćena obaveznim trogodišnjim planiranjem i ugrađena u sednjoročni poslovni plan preduzeća.

Na snazi je plan usvojen za razdoblje 2014. - 2017. g. a u fazi je usklađivanja. Usklađivanju je podvgnut dio plana koji se odnosi na kapitalna ulaganja. Ciljevi i aktivnosti u ovom segmentu plana utvrđuju se u saradnji sa osnivačem.

Dio

**2**

## **Rezultati**

### **RAST BROJA KORISNIKA**

#### **a. Vodosnabdjevanje**

Krajem 2014. godine registrovano je 6.844 korisnika sistema vodosnabdjevanja, dok je krajem 2015. godine registrovano 6.961 korisnik, što je povećanje za 117 korisnika, odnosno povećanje za 1,71%. Tokom 2015. godine isporučeno je 1.173.590 m<sup>3</sup> vode, što je za 103.879 m<sup>3</sup> više u odnosu na predhodnu godinu, odnosno povećanje za 9,71%. Razlog tome je povećana potrošnja i kontinuitet u vodosnabdjevanju tokom sušnog perioda. Ovdje je vrlo bitno napomenuti da je i pored izuzetno loše hidrološke situacije preduzeće uspješno obezbjediti kontinuitet u vodosnabdjevanju.

Brži rast broja korisnika sistema vodosnabdjevanja ovisi o dinamici izgradnje i stavljanja u funkciju vodovodnih sistema Medakovo - Trepče, Hrvatinići - Tugovići, Raduša i Roše

#### **b. Distribucija otpadnih voda**

Krajem 2014. godine registrovano je 2.788 korisnika sistema distribucije otpadnih voda, dok je krajem 2015. godine registrovano 2.844 korisnika, što je povećanje za 56 korisnika, odnosno povećanje za 2,01%. Tokom 2015. godine fakturisano je 496.176 m<sup>3</sup> otpadne vode, što je za 48.529 m<sup>3</sup> više u odnosu na predhodnu godinu, odnosno povećanje za 10,80%. ( obračun naknade za distribuciju otpadnih voda vrši na osnovu očitane potrošnje vode ).

U toku je realizacija projekta kojeg vodi općina Tešanj na izgradnji sistema za prikupljanje otpadnih voda sa područja općine Tešanj. Vode se aktivnosti na izgradnji primarne mreže a istovremeno u toku je izrada glavnog projekta za sekundarnu i tercijalnu mrežu, te priključke, kao i priprema tendera za izradu idejnog projekta uređaja za tretman otpadnih voda. Predstavnici preduzeća aktivno su uključeni u realizaciju ovog projekta. Nakon realizacije prve faze ovog projekta broj korisnika bi se trebao rapidno povećati.

c/ Prikupljanje i deponovanje komunalnog otpada

Krajem 2014. godine registrovano je 5.777 korisnika organizovanog prikupljanja i deponovanja komunalnog otpada , dok je krajem 2015. godine registrovano 6.045 korisnika, što je povećanje za 268 korisnika, odnosno povećanje za 4,64%.

Preduzeće vrši prikupljanje i deponovanje otpada sa cijelog područja, izuzev MZ Šije. Aktivnosti preduzeća na intenzivnijem uključivanju potencijalnih korisnika u organizovani sistem prikupljanja i deponovanja komunalnog otpada nisu dali željene rezultate, jer je izostala adekvatna podrška nadležnih inspeksijskih službi, a bez njihovog aktivnog uključivanja i poduzimanja zakonskih sankcija ova aktivnost neće ostvariti značajnije rezultate.

Cijene komunalnih usluga nisu mijenjanje od 2008. godine i trogodišnjim planom rada i poslovanja preduzeća za period 2014.-2017. godina nije planirano mijenjanje istih.

## GUBITCI U SISTEMU

Trogodišnjim planom 2015. – 2017. Planirano je smanjenje gubitaka vode ispod 30%. U 2015. godini gubitak vode u vodovodnom sistemu Tešanj-Jelah iznosio je 28,97 %. Gubitak vode u vodovodu Kraševo iznosio je 12,95 % pa se za općinski vodovodni sistem u cjelini može reći da gubici iznose 27,56 %. Obzirom na starost vodovodne mreže, te stanje u kojem su pojedini vodovi preuzeti na upravljanje održavanje gubitaka u sistemu ispod 30% je na granici pozitivnog odnosa ulaganja i efekata koji se postižu smanjenjem gubitaka.

Cilj 2016:       gubici < 28%  
Cilj 2017:       gubici < 27%

Planirano smanjenje ostvarit će se provođenjem sljedećih mjera:

- Intervencijama na sanaciji kvara u roku od 24 h;
- Nadzorom na sistemu ganskih vodomjera;
- Nadzorom na sistemu telemetrije;
- Proširenjem sistema telemetrije;
- Baždarenje vodomjera;
- Rekonstrukcija vodovodne mreže u Ulici H.K. Gradaševića u Jelahu;
- Sanacija cjevovoda u Pijužićima – vodovod Pousorje;
- Zamjena dijela potisnog ACC cjevovoda u zoni rezervoara Krdija.

Treba napomenuti da su gubici u vodovodnom sistemu znatno manji od gubitaka kod drugih operatera u Bosni i Hercegovini koji iznose oko 60%, te da su neophodna znatna ulaganja da bi se isti smanjili. Neke od pobrojanih aktivnosti su uključene u plan kapitalnih ulaganja za ovu i narednu godinu.

## ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Procedura priključenja novih korisnika definisana je i prati se u okviru ISO 9001 standarda. Nakon podnošenja zahtjeva tehnička ekipa izlazi na teren, utvrđuje stanje na terenu, radi predračun radova i po potpisivanju Ugovora izvršenim uplatama daje nalog za priključenje. Po priključenju vrši se registracija korisnika u računovodstvu i ucrtavanje u katastru. Obrada zahtjeva koja podrazumijeva izlazak na teren, izradu predračuna i Ugovora, registraciju korisnika i ucrtavanje u katastar plaća se 58,50 KM. Procedura priključenja se obavi u roku do 15 dana. Prijave kvarova prate se u okviru ISO standarda . Procedurom je predviđeno da se interveniše najkasnije za 24 h.



U Preduzeću je implementiran sistem kvaliteta ISO 9001:2008. U okviru sistema redovno jednom godišnje provodi se anketiranje zadovoljstva kupaca. Upitnik kreira PRK u saradnji sa Upravom preduzeća. Prosječna ocjena zadovoljstva korisnika u 2015. godini je 4,43, a u 2014. godini je bila 4,36. U okviru upitnika korisnici imaju mogućnost da daju primjedbe i sugestije koje se analiziraju i poduzimaju mjere za povećanje zadovoljstva korisnika. Rezultati ankete objavljuju se na WEB stranici preduzeća.

## UPOSLENI

U prilog su traženi podatci o uposlenim:

OPIS	Tekuća godina	Prethodna godina
Broj zaposlenih	85	81
Prosječna neto plata	10.238	10.376
Prosječna bruto plata	15.509	15.685
Topli obrok/radniku	3.328	3.086
Regres/radniku	904	892
Prijevoz/radniku	510	520
Prosječna ukupna primanja po radniku	14.980	14.874
Posljednja maksimalna plata	2.304	2.304
Posljednja minimalna plata	436	436

Napomena:

Broj zaposlenih = prosječan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog mjeseca  
 Primanja po radniku(sva) izražena na godišnjem nivou

Ispitivanje zadovoljstva uposlenika provodi se redovno u okviru standarda ISO-9001. Upitnik kreira PRK u saradnji sa Upravom preduzeća. Ocjena zadovoljstva u 2015. godini je 4,41, dok je isto u 2014. godini iznosilo je 4,14.

## FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

U toku 2015.godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 3.680.943 KM, što je za 14,5% više u odnosu na ostvarene ukupne prihode u 2014. godini, koji su iznosili 3.214.213 KM.

Od ukupnih prihoda za 2015. godinu na poslovne prihode se odnosi 3.582.620 KM i oni su za 13,0% veći u odnosu na ostvarene poslovne prihode u 2014.godini.

Struktura poslovnih prihoda je sljedeća: prihodi od vode 1.270.398 KM (povećanje 10,9%), naknada za baždarenje 112.087 KM (povećanje 2,4%), prihodi od zbrinjavanja otpada 1.005.986 KM (povećanje 1,6%), prihodi od distribucije otpadnih voda 275.751 KM (povećanje 13,7%), prihod od komunalne higijene i pijacovine 233.423 KM (povećanje 0,2%), prihod od laboratorijskih usluga 20.468 KM (smanjenje 34%), prihod od ostalih usluga 325.059 KM (povećanje 78%) i ostali poslovni prihodi 339.448 KM (povećanje 43,3%).

Najznačajnije povećanje je ostvareno kod prihoda od ostalih usluga (78%). Ovo povećanje je ostvareno po osnovu izvođenja radova na vodovodnoj mreži Trepče-Medakovo čija vrijednost je iznosila blizu 150.000 KM (bez PDV). Značajno povećanje kod ostalih poslovnih prihoda (43,3%) odnosi se uglavnom na povećanje prihoda od doniranih sredstava u visini obračunate amortizacije na donirana sredstva za 105.443 KM, do koga je došlo zbog povećanja amortizacionih stopa na sva stalna sredstva u 2015.godini.

Pored poslovnih prihoda od 3.582.620 KM ostvareni su i finansijski prihodi od 12.391 KM (prihodi od kamata), ostali prihodi u iznosu od 84.649 KM (od čega ukinuta rezervisanja 60.000 KM) i prihodi iz ranijeg perioda 1.283 KM.

U 2015. godini ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 3.620.990 KM, što je za 14,5% više u odnosu na ostvarene ukupne rashode u 2014. godini, koji su iznosili 3.162.893 KM.

Od ukupnih rashoda za 2015. godinu na poslovne rashode odnosi se 3.503.554 KM i oni su za 19,1% veći u odnosu na ostvarene poslovne rashode u 2014. godini.

Struktura poslovnih rashoda je sljedeća: materijalni troškovi 570.888 KM (povećanje 15,1%), troškovi plaća i ostalih ličnih primanja 1.916.700 KM (povećanje 5,9%), troškovi proizvodnih usluga 122.920 KM (povećanje 38,2%), amortizacija 699.592 KM (povećanje 78,5%), troškovi rezervisanja 60.000 KM i nematerijalni troškovi 133.454 KM (smanjenje 13%).

Pored poslovnih rashoda od 3.503.554 KM, ostvareni su i finansijski rashodi u iznosu od 9 KM, ostali rashodi 79.825 KM (od čega 41.536 KM rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja) i rashodi iz ranijeg perioda 37.602 KM.

Ostvarena bruto dobit za 2015. godinu iznosi 59.953 KM, od čega se na obaveze za porez na dobit odnosi 6.662 KM, dok **neto dobit iznosi 53.291 KM.**

Iz ostvarene dobiti obavezno je u rezerve izdvojiti 20%, odnosno 10.658 KM, dok ostatak neto dobiti u iznosu od 42.633 KM ostaje neraspoređena dobit (konačnu odluku o rasporedu dobiti donosi Skupština preduzeća).

#### BILANS USPJEHA

u KM

POZICIJA	Tekuća godina	Prethodna godina
<b>DOBIT ILI GUBITAK PERIODA</b>		
Poslovni prihodi	3.582.620	3.171.331
1) Prihodi od prodaje robe		
2) Prihodi od prodaje učinaka	3.243.172	2.934.528
3) Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka		
4) Ostali poslovni prihodi	339.448	236.803
Poslovni rashodi	3.503.554	2.941.028
1) Nabavna vrijednost prodane robe		
2) Materijalni troškovi	570.888	496.202
3) Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	1.916.700	1.810.463
4) Troškovi proizvodnih usluga	122.920	88.921
5) Amortizacija	699.592	391.999
6) Troškovi rezervisanja	60.000	-
7) Nematerijalni troškovi	133.454	153.443
Finansijski prihodi	12.391	10.701
Finansijski rashodi	9	26
Ostali prihodi i dobitci	84.649	30.974
Ostali rashodi i gubitci	79.825	190.779
Prihodi iz osnova usklađivanja vrijednosti	1.283	1.207
Rashodi iz osnova usklađivanja vrijednosti	37.602	31.060
Povećanje vrijednosti specifične osnovne imovine		
<b>Dobit perioda</b>	<b>59.953</b>	<b>51.320</b>
<b>Gubitak perioda</b>		
<b>Porezni rashodi perioda</b>	<b>6.662</b>	

Neto dobit perioda:	53.291	
Neto gubitak perioda:		

Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	86	81
Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca	85	81

### BILANS STANJA

u KM

AKTIVA			PASIVA		
POZICIJA	Tekuća godine (neto)	Prethodna godina	POZICIJA	Tekuće godine	Prethodna godina
Nematerijalna imovina	11.623	14.628	Osnovni kapital	5.527.080	5.527.080
Nekretnine, postrojenja i oprema	6.581.922	7.024.370	Upisani neplaćeni kapital		
Investicione nekretnine			Emisiona premija		
Biološka imovina			Rezerve	15.333	6.286
Ostala (specifična) osnovna materijalna imovina	2.300	2.300	Revalorizacione rezerve		
Dugoročni finans.plasmani	56.310	49.589	Nerealizovani dobitci		
Druga dugoroč.potraživanja			Nerasposređena dobit	72.549	45.232
Dugoročna razgraničenja			Gubitak do visine kapitala		16.928
Zalihe i imovina namjenjena prodaji	471.085	454.349	Otkupljene vlastite dionice i udjeli		
Novac, kratkoročna potraživanja i kratk.plasmani	1.857.659	1.571.079	Kratkoročne finansijske obaveze	437	12.381
<b>POSLOVNA AKTIVA</b>	<b>8.980.899</b>	<b>9.116.315</b>	Obaveze iz poslovanja	235.296	219.739
Vanbilasna aktiva	1.064.080	1.063.248	Obaveze iz specif.poslova		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>10.044.979</b>	<b>10.179.563</b>	Obaveze po osnovu plata, naknada i ostalih primanja zaposlenih	180.337	105.722
			Druge obaveze	23.777	34.103
			Obaveze za PDV	43.514	34.103
			Obaveze za ostale poreze i druge dažbine	28.022	23.335
			Obaveze za porez na dobit	574	3.001
			<i>Pasivna vremenska razgr.</i>	30.377	18.184
			<i>Dugoročna rezervisanja</i>	2.823.603	3.115.253
			<b>POSLOVNA PASIVA</b>	<b>8.980.899</b>	<b>9.116.315</b>
			Vanbilasna pasiva	1.064.080	1.063.248
			<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>10.044.979</b>	<b>10.179.563</b>

**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**

u KM

OPIS	Tekuća godina	Prethodna godina
Neto dobit (gubitak) za period	53.291	45.232
- Amortizacije/vrijednost usklađivanja nematerijalne imovine	3.005	3.005
- Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalne imovine	696.587	388.994
-Ostala usklađ.za nenovč.stavke I novč.tokovo koji se odnose na ulagačke I finansijske aktivnosti	11.135	-22.548
- Smanjenje (povećanje) zaliha	-16.736	-6.022
- Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje	-74.764	158.246
- Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja	2.310	-3.959
- Smanjenje (povećanje) aktivnih vremenskih potraživanja	-282	-558
- Povećanje(smanjenje) obaveza prema dobavljačima	45.449	-11.724
- Povećanje(smanjenje) drugih obaveza	-246.350	15.207
- Povećanje(smanjenje) pasivnih vremenskih razgraničenja	12.193	1.242
Neto naovčani tok iz poslovne aktivnosti	485.838	567.115
Neto priliv novca od ulagačke aktivnosti		
Neto odliv novca iz ulagačke aktivnosti	271.994	219.686
Neto priliv novca iz finansijske aktivnosti		
Neto odliv novca iz finansijske aktivnosti		
<b>UKUPNI PRILIV NOVCA</b>	<b>485.838</b>	<b>567.115</b>
<b>UKUPNI ODLIV NOVCA</b>	<b>271.994</b>	<b>219.686</b>
Novac na početku izvještajnog perioda	670.511	323.082
Novac na kraju izvještajnog peioća	884.355	670.511

**POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKOG IZVJEŠTAJA (poslednje tri godine)**
**I Pokazatelj profitabilnosti** (za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari \_\_\_KM bruto dobiti (gubitka).

Marža bruto bobiti (gubitka) = Bruto dobit x 100/Ukupni prihodi =

$$2015: \frac{59.953 * 100}{3.680.943} = 1,63$$

$$2014: \frac{51.320 * 100}{3.214.213} = 1,60$$

$$2013: \frac{21.893 * 100}{3.106.640} = 0,70$$

**II Pokazatelj ekonomičnosti** (za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari \_\_\_KM prihoda.

Stopa ekonomičnosti = Ukupni prihodi x 100/Ukupni rashodi =

$$2015: \frac{3.680.943 * 100}{3.620.990} = 101,66$$

$$2014: \frac{3.214.213 * 100}{3.162.893} = 101,62$$

$$2013: \frac{3.106.640 * 100}{3.084.747} = 100,71$$

### III Pokazatelji likvidnosti

a) Stopa trenutne likvidnosti =  $\frac{\text{Novčana sredstva} \times 100}{\text{Kratkoročne obaveze}}$  =  
(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima \_\_\_ KM novčanih sredstava)

$$2015: \frac{884.355 * 100}{511.957} = 172,74$$

$$2014: \frac{670.511 * 100}{421.208} = 159,19$$

$$2013: \frac{323.082 * 100}{417.725} = 77,34$$

b) Stopa tekuće likvidnosti =  $\frac{\text{Tekuća sredstva} \times 100}{\text{Kratkoročne obaveze}}$  =  
(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima \_\_\_ novčanih sredstava i potraživanja)

$$2015: \frac{2.328.744 * 100}{511.957} = 454,87$$

$$2014: \frac{2.025.428 * 100}{421.208} = 480,86$$

$$2013: \frac{1.825.706 * 100}{417.725} = 437,06$$

### IV Pokazatelj zaduženosti (ukupna imovina preduzeća finansirana je sa \_\_\_% tuđih sredstava)

a) Stopa zaduženosti =  $\frac{\text{Tuđi izvori} \times 100}{\text{Ukupna aktiva}}$  =

$$2015: \frac{3.365.937 * 100}{8.980.899} = 37,48$$

$$2014: \frac{3.554.645 * 100}{9.116.315} = 38,99$$

$$2013: \frac{3.586.755 * 100}{9.103.193} = 39,40$$

U zaključku oko prihoda i rashoda treba reci da je ambijent za poslovanje u značajnom dijelu uslova vrlo nepovoljan, te da ovaj finansijski rezultat predstavlja veliko unaprijedenje u odnosu na prethodnu godinu i ostvaren je u uvjetima u kojima je JP Rad d.d. Tešanj:

- imalo teret u fiskalnim i parafiskalnim izdacima prema razlicitim nivoima državne uprave i drugim javnim subjektima od preko milion KM ( što je čak jedna četvrtina od ukupno fakturisanog iznosa u tcku jedne poslovne godine )

- zadržavanja cijene komunalne usluge kroz dugi niz godina (od 2008.)

- unatoč značajnim uspješnim projektima, kod učesvovanja u izgradnji preduzeće je bilo suočeno sa činjenicom da je neadekvatan i usporen sistem povrata namjenskih sredstava, pri čemu treba posebno imati u vidu vodne naknade (iako uplate funkciniraju besprijekorno) i nelojalnu konkurenciju koja se javlja u tenderima za ove vrste poslova (u ponudama i fakturama JP Rad d.d. uračunava se puna cijena radne snage, sa tendencijom da se poštuju kolektivni ugovori i prava radnika, ugrađuju se materijali po svim normativima i propisima vezanim za neophodni kvalitet i količinu, u cijelosti i uredno se plaćaju sve državne obaveze itd.)

- izbjegavanje brojnih korisnika koji to objektivno mogu i morali bi da se uključuju u jedinstveni sistem, posebno sistem zbrinjavanja komunalnog otpada, a da na to istovremeno nisu primorani adekvatnim mjerama

#### V Koeficijenta naplate ( fakturisano / naplaćeno )

2013. godina 102,45

2014. godina 100,94

2015. godina 97,20

#### OSTALE ZNAČAJNE AKTIVNOSTI

- Rekonstrukcija vodovodne mreže u ul. Ali paše Hećimovića u Tešnju
- Rekonstrukcija vodovodne mreže u ul. Titova u Tešnju
- Rekonstrukcija vodovodne mreže Centar Tešanj - zona hotela i doma kulture u Tešnju
- Dogradnja vodovodna mreža VZ ul. Meše Selimovića
- Izgradnja dijela vodovodna mreža Dobropolje - Mekiš, Medakovo - Trepče i Roše
- U okviru GIZ projekta izvršena morfološka analiza strukture otpada i njegovo vaganje u četiri različita godišnja doba
- Selektionisano i reciklirano 31.680 kg PET ambalaže (13.155 kg preuzeto iz škola, 18.525 kg prikupilo i izdvojilo preduzeće)

Dio

3

## Ocjena Nadzornog odbora i mjere

(sastavni dio izvještaja NO prema Skupštini Društva)

